المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
Economic & Social Development Center of Palestine

مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية

التقرير السنوي

2015

رام الله - فلسطين

المقر الرئيسي:
فلسطين، البيرة، البالوع، عمارة الفارع، مقابل وزارة
شؤون المرأة
ص. ب 4518 البيرة
هاتف رقم: 5/2420083 2 970 ++
فاكس رقم: 2420084 2 970 ++
بريد الكتروني: info@esdc-pal.org
صفحة الكترونية: www.esdc-pal.org

فرع شمال الضفة:
طوباس، عمارة حسين أبو علايا، مقابل دائرة السير
هاتف رقم: 2571070 9 970 ++
فاكس رقم: 2571070 9 970 ++

فرع قطاع غزة:
غزة ، الرمال، شارع عبد الوحدة-مفترق بالميرا
هاتف رقم: 2880221 8 970 ++
فاكس رقم: 2880221 8 970 ++

رئيس مجلس الادارة: م. محمود حسين

info@esdc-pal.org

المدير العام: أكرم الطاهر

altaher@esdc-pal.org

الملخص التنفيذي

استمر المركز خلال عام 2015 في تنفيذ استراتيجيته للعام الثاني للاعوام 2014-2016 حيث تم بذل الجهود الحثيثة لتجنيد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقرة ضمن الخطة، بدا المركز خلال عام 2015 بتطوير نظام الجودة الشاملة، حيث بدأ بتطبيق نظام الجودة ISO9001، خطوة اساسية في تبني وتطبيق سياسة وادوات جودة تمكنه من الاستمرار بتقديم الخدمات للف ئات المستهدفة وفق الجودة المطلوبة.

يرتكز المركز في عمله على برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني ولا سيما التعاونيات، وبرنامج تحسين المستوى المعيشى والأمن الغذائي للأسر الفقيرة والأسر الاكثر عرضة للمخاطر والتهديدات الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبي عية. يلخص هذا التقرير نتائج عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عام 2015، ويستعرض النتائج الذي حققها في تلبية احتياجات الفئات التي يستهدفها، نفذ أو ما زال ينفذ 9 مشاريع تنموية وانسانية مساهمة منه في الجهود الوطنية لتلبية الاحتياجات التنموية والإنسانية لأبناء الشعب الفلسطيني في الضفة الغربية وقطاع غزة . وعلى مستوى برامج العمل فقد كان زاد عدد الاسر المستفيدة بشكل مباشرمن برامج المركز وتدخلاته ، فقد زاد عدد المستفيدون بنسبة 1% ، حيث زاد العدد من 12302 اسرة في عام 2014 الى 12447 في عام 2014، شكلت النساء منهم ما نسبته 40%، بينما بلغ عدد افراد هذه الاسر 37889 فرد (17940 اناث، 19949 ذكور)، و كان عدد المستفيدين من برنامج بناء القدرات المؤسسية 6448 مستفيد، بينما بلغ عدد المستفيدين من برنامج تحسين المستوى المعيشي 6027 اسرة. وقد بلغ معدل الانفلق على الاسرة ال 322 دولار امريكي.

زاد عدد المناطق المستهدفة خلال العام بنسبة 18 % من حيث العدد عن العام الماضي، حيث استهدف المركز 163 موقع تتوزع على 14 محافظة في الضفة الغربية وقطاع غزة. كما تمكن المركز من العمل مع 55 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، وقد ركز جهوده في المناطق المعزولة او المتأثرة بالجدار والمناطق المحاذية للشريط الحدودي في قطاع غزة، والمناطق المتاثرة والمحاذية للمستوطنات، ومناطق الاغوار والمناطق المصنفة ج.

حرص المركز على اشراك المجتمعات المحلية والمؤسسات المحلية في كافة مراحل العمل ، كما استمر بالانفتاح على المؤسسات والتنسيق والتعاون مع كافة الجهات الرسمية ذات العلاقة. فقد عمل المركز على تنفيذ تدخلاته ومشاريعه من خلال تشكيل 61 لجنة محلية شملت في عضويتها 222 عضو شكلت النساء منها 37%، وقد مثلت 80 مؤسسة محلية في هذه اللجان.
عمل المركز على استصلاح 322 و وتاهيل 603 دونم بزيادة قدرها 100% عن العام الماضي من حيث عدد الدونمات المؤهلة ، وشق وتاهيل 41,7 كم من الطرق الزراعية، كما عمل على انشاء 12674 م مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 10000 شجرة مثمرة، وانشاء 40 بئر جمع قدرتها التخزينية 2800 م مكعب من المياه، اضافة الى تطوير مصادر المياه من خلال تأهيل 3 آبار ارتوزازية تضررت في الحرب على غزة ، وتاهيل 550دونم من البيوت البلاستيكية المتضررة من العواصف.
تمكن المركز من ايجاد ما مجموعه 22244 يوم عمل وأيضا ايجاد 256 فرصة عمل دائمة من خلال تطوير ا عمال الجمعيات والمشاريع المدرة للدخل، ونفذ المركز 888 ساعة تدريبية حضرها 1076 متدرب، كما نفذ 8 مشاهدات، وقامت طواقمه ب 3332 زيارة ارشادية.
عمل المركز على بناء قدرات أعضاء وطواقم المؤسسات القاعدية، اضافة الى زيادة انتساب اعضاء المجتمع للتعاونيات والجمعيات، حيث زادت عضوية الجمعيات التي عمل معها المركز خلال العام بنسبة 1%. كما زاد رأس مال الجمعيات بنسبة 110%.

اهـداء :

للمتشبثين في الارض والصامدين في الحقول... مزارعينا الاكارم

لمن يعملون مجتمعين ومن يعملن مجتمعات.... للتعاونيين والتعاونيات

للمنتجة والمبادرة والريادية ... للمرأة الفلسطيينة .

لكل هؤلاء لعلنا قدمنا القليل

رسالة رئيس مجلس الإدارة

الزميلات والزملاء أعضاء الهيئة العامة المحترمين

يشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لهيئتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2015 والذي يتضمن عرضا لأنشطة المركز والانجازات التي تم تحقيقها من خلال العمل مع الفئات المستهدفة من تعاونيات ريفية ومزارعين وأسر مهمشة وبما ينسجم مع رؤية ورسالة المركز في بناء مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويمتع بالعدالة الاجتماعي ة من خلال العمل على إحداث تنمية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة وضمن الأهداف الاستراتيجية التي يسعى المركز لتحقيقها خلال الاعوام 2014-2016.

وشهد أداء المركز خلال عام 2015 استمرارا للتطور الملحوظ في عمل المركز على مستويات عدة بالرغم من تراجع حجم التمويل مقارنة بالعام 2014 نتيجة لمجموعة من العوامل المرتبطة بتغير أولويات المانحين نتيجة الازمات الاقليمية المختلفة من ناحية وانتهاء تمويل بعض المشاريع التي امتدت لأعوام خلال النصف الاول من عام 2015. فعلى الصعيد المؤسساتي بدأ المركز ببناء نظام الجودة في العمل ISO 9001 خلال الثلث الاخير من عام 2015. كما عمل على مراجعة وتطوير أنظمته المالية والادارية ونظام المتابعة والتقييم وتطوير نظام خاص بالمشتريات. وبدأ بالعمل على تطوير استراتيجيته الخاصة بالنوع الاجتماعي.

ويحدونا الأمل جميعا بأن نواصل خلال المرحلة القادمة العمل الدؤوب لرفعة هذه المؤسسة واستمرار تقدمها وبذل كل الجهود الممكنة لديمومتها والاعتماد على ذاتها في تقديم مزيد من الخدمات التنموية النوعية للفئات المستهدفة لتعزيز صمودهم على أرضهم وتمكينهم اقتصادياً واجتماعياً. وهذا يتطلب مزيد من تفاعل أعضاء الهيئة العمومية وخاصة الع املين في مؤسسات دولية مختلفة وسعيهم لتجنيد التمويل اللازم لاستكمال تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمركز.

محمود حسين

رئيس مجلس الإدارة

عام 2015

مر الوضع الفلسطيني بمحطات عديدة خلال 2015، ولعل أبرزها اندلاع "انتفاضة القدس" وتصاعد عمليات اقتحام المستوطنيين للمسجد الأقصى المبارك في إطار سياسة إسرائيلية منظمة تهدف إلى تمرير خطة "التقسيم الزماني والمكاني للمسجد الأقصى، وكذلك تصاعد اعتداءا ت المستوطنين وأبرزها جريمة إحراق عائلة "دوابشة، وفي نفس الوقت استمر الحصار المفروض على قطاع غزة للعام التاسع على التوالي. فاستمر الحصار بكل ما يحمله من قسوة لسكان القطاع، من خلال إغلاق الاحتلال لخمسة معابر من أصل سبعة بشكل كلي فيما بقي معبرا بيت حانون "إيرز" و"كرم أبو سالم" يعملان بشكل جزئي. كما واصل الاحتلال سياسته العدوانية المقيدة لملاحة الصيادين الفلسطينيين، فلم يسمح لهم بتجاوز مساحة الـ(3) أميال للصيد.

شهد عام 2015 إرتفاع في معدلات البطالة و بحسب مركز الإحصاء الفلسطيني فإن معدل البطالة في قطاع غزة قد بلغ 42.7% في الربع الثالث من عام 2015 وتجاوز عدد العاطلين عن العمل ما يزيد عن 200 ألف شخص , وبحسب البنك الدولي فإن معدلات البطالة في قطاع غزة تعتبر الأعلى عالميا , وإرتفعت معدلات البطالة بين فئة الشباب و الخريجين في قطاع غزة لتتجاوز 60%، كما ارتفعت معدلات الفقر و الفقر المدقع لتتجاوز 65% وتجاوز عدد الاشخاص الذين يتلقون مساعدات إغاثية من الاونروا و المؤسسات الإغاثية الدولية أكثر من مليون شخص بنسبة تصل إلى 60% من سكان قطاع غزة , وتجاوزت نسبة انعدام الأمن الغذائي 72% لدي الأسر في قطاع غزة.

اكد البنك الدولي أن الفلسطينيين يزدادون فقرا للسنة الثالثة على التولي، فما زال نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي آخذ في الانكماش منذ عام 2013، بسبب ضعف الاقتصاد. وارتفاع مستويات البطالة ، ولا سيما في أوساط الشباب في قطاع غزة، حيث تجاوزت 60 في المائة بينهم، بينما يعاني 25 في المائة من الفلسطينيين من الفقر، فما زال اعادة اعمار قطاع غزة على حالة الركود التي يعيشها، فلم يصرف من تعهدات المانحين في مؤتمر القاهرة سوى ما نسبته 35 في المئة.

وما زال الاحتلال يتعامل مع الأراضي المحتلة في الضفة الغربية على أنها حقل مفتوح للاستغلال الاقتصادي، خاصة فيما يتعلق بالمناطق المسماة (ج) والتي تقع تحت السيطرة "الإسرائيلية" الكاملة حسب اتفاقيات أوسلو والتي تمثل أكثر من 60% من مساحة الضفة الغربية، والتي تعتبر المخزون الاستراتيجي للموارد والثروات الطبيعية والتي يحرم على الفلسطينيين استغلالها بسبب القيود "الإسرائيلية.

وفي تقرير صدر عن سلطة النقد الفلسطينية ضمن تقديراتها لمعدل النمو للعام الجاري فقد كانت 3.1%. وتوقعت ان ترتفع الى 3.3 بالمئة خلال العام القادم ، الا ان هذا التوقع يرتبط بزيادة المديونية والاقتراض من البنوك ولا يرتبط بتنمية مستدامة تنهض بالاقتصاد الفلسطيني المتعثر ، حيث توقعت أن يخسر الاقتصاد الوطني ما يقارب 50 ألف فرصة عمل خلال العام الحالي، وذلك نتيجة لتراجع الأداء الاقتصاد وانعدام الأفق السياسي.

وحسب تقديرات وزارة العمل للحدث الاقتصادي فإن أداء الاقتصاد الفلسطيني تراجع هذا العام ليصل الى 1.5% وتعتبر الأدنى خلال السنوات العشر الماضية، وارجع المحللون هذا التراجع خلال عام 2015 الى العجز في موازنة السلطة، نتيجه امتناع بعض الدول المانحة عن تقديم مساعدات للسلطة و شح التمويل في المؤسسات الاهلية، مما اضطرها للاستغناء عن العديد من الموظفين.

كذلك فان الأوضاع الأمنية المتدهورة نتيجة لاندلاع الانتفاضة الشعبية جعلت المستثمرين يحجمون عن الاستثمار نظرا للظروف غير المستقرة . فان استمرار الوضع الفلسطيني الراهن ينذر بمزيد من التدهور الأمني والسياسي مما ينعكس سلبا على الاقتصاد الفلسطيني في ظل التعسف الاسرائيلي بقراراته واجراءاته بحق الفلسطينيين ومنع التطور في الاقتصاد الفلسطيني. في ظل الإجراءات الاسرائيليه الحالية وتشديد إجراءات ومحاصرة الفلسطينيين فان هناك انعدام أفق لتجاوز ألازمه ألاقتصاديه في ظل بطالة مدقعة ستحدق بالفلسطينيين وستتجاوز كل الحدود مما يفاقم في الأوضاع الانسانيه والاجتماعية والاقتصادية والامنيه وما يتركه ذلك من تدهور على مستوى الحياة المعيشية للفلسطينيين ويثقل من كاهل المواطن و الحكومة الفلسطينية التي قد تعجز عن تلبية متطلبات الفلسطينيين.

في ظل كل ماسبق سيسعى المركز الى الاستمرار في المساهمة في الجهود والمساعي الوطنية التي تدعم وتعزز صمود الناس على الارض وتبني سياسات اقتصادية تقوم على المساواة وتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية ، ومحاربة البطالة والفقر.

المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

مؤسسة فلسطينية اهلية مستقلة وغير ساعية للربح، نؤمن بالاقتصاد المجتمعي كنهج للعمل على تنمية المجتمع الفلسطيني لا سيما الريف والمناطق المهمشة، يتركز عملنا مع الجمعيات التعاونية والمجموعات الاقتصادية والاجتماعية القاعدية، ,وصغار المزارعين والأسر الفقيرة و الأفراد من كلا الجنسين. تأسست في مدينة رام الله في ايار عام 2003، وتعمل على المستوى الوطني ولديها فروع في الضفة الغربية وقطاع غزة.

رؤية المركز : مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية.

رسالة المركز: العمل على احداث تنمية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة.

أهداف المركز:

يسعى المركز من خلال عمله الى تحقيق الاهداف الاستراتيجية التالية:

1. المساهمة في المساعي الوطنية لتحسين المستوى المعيشي وتحقيق الامن الغذائي للفئات المستهدفة.
2. زيادة قدرة مؤسسات المجتمع المدني ولا سيما التعاونيات على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي تتلائم مع احتياجاتهم.
3. تعزيز مشاركة وادماج النوع الاجتماعي في العمليات والنشاطات التي يقدمها المركز على اسس من العداله والمساواه.
4. تمكين المركز من تعزيز الحوكمة على المستويات المختلفه ليكون اكثر فاعليه وكفاءة في الادارة والإشراف.

برامج عمل المركز

تنتظم مشاريع المركز وتدخلاته في برنامجين رئيسيين وهما:

1. **برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني لا سيما التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية** . ويتضمن هذا البرنامج عدة نواحي وقضايا مث ل: تطوير الأنظمة وإجراءات العمل والتدريب على تطبيقها ، و تشجيع وترسيخ مفهوم العمل التعاوني والجماعي لدى أفراد المجتمع، و بناء قدرات أعضاء وطواقم التعاونيات والمؤسسات القاعدية، والتشبيك وتبادل الخبرات ، وإشراك عنصر الشباب في بناء قدرات المؤسسات القاعدية ، وزيادة مساهمة القطاع التعاوني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وإبراز دور القطاع التعاوني في التنمية

الاقتصادية والاجتماعية، ودعم معدات ودوائر الإنتاج، وتطوير منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية ، وربط منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية بالسوق ، وتطوير بيئة الإنتاج للمؤسسات القاعدية، وتشجيع تسجيل أنواع جديدة من الجمعيات التعاونية كجمعيات العمال والحرفيين.

2. **برنامج تحسين المستوى المعيشي والأمن الغذائي والمناطق الاكثر حرمانا.**

ويندرج تحت هذا البرنامج العديد من التدخلات مثل: استصلاح وتأهيل أراضي زراعية، وشق وتأهيل طرق زراعية، و دعم الزراعة الأسرية وإنتاج الغذاء على مستوى المنزل، والاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية، تطوير مصادر المياه، وتطوير إنتاجية الثروة الحيوانية وتقليل تكلفة الإنتاج، و تطوير قطاع الزيتون وتقليل تكلفة الانتاج، وتطوير الزراعات المحمية، وتطوير الزراعات البعلية، والاستجابة للاحتياجات الطارئة.

الفئة المستهدفة للمركز

يستهدف المركز في عمله الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية خاصة الزراعية والنسوية منها، العاملة في التجمعات الريفية والمناطق المهمشة، في كافة المناطق الفلسطينية، كما نستهدف في برامجنا المعرضون للتهديد في سبل عيشهم من صغار المزارعين ومربي الثروة الحيوانية والأسر الفقيرة والأسر التي ينعدم لديها الامن الغذائي.

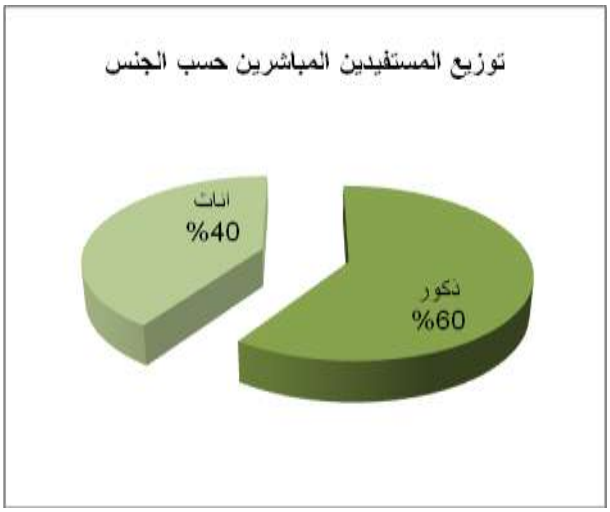
شركاؤنا المحليين

- الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية.
- المزارعين ومربي الثروة الحيوانية.
- المؤسسات الاهلية.
- المجالس والهيئات المحلية.
- اللجان المحلية.
- الشركات المساهمة المحدودة والشركات غير الربحية.
- وزارة العمل والادارة العامة للتعاون.
- وزارة الزراعة.
- سلطة المياه.

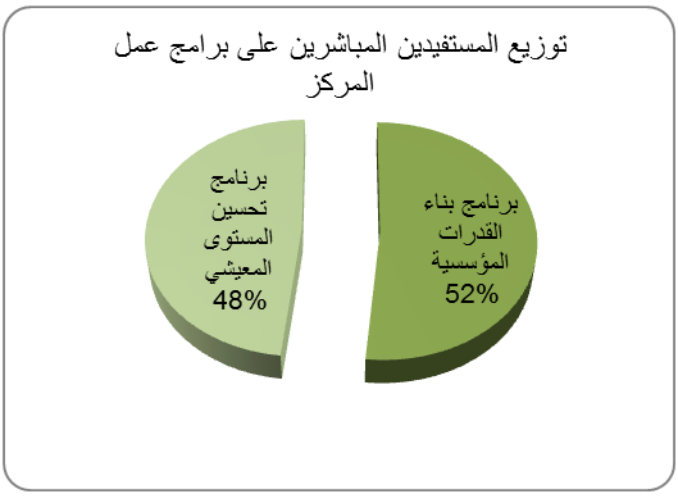
نتائج عمل المركز

1. المستفيدين

بلغ عدد الاسر المستفيدة من برامج المركز خلال عام 2015 بشكل مباشر 12447 اسرة ، شكلت الأسر التي ترأسها نساء ما نسبته 40 % من اجمالي الأ سر المستفيدة، بينما بلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر من انشطة المركز وبرامجه 37889 فرد، شكلت الاناث ما نسبته 48% (17940 اناث، 19949 ذكور).

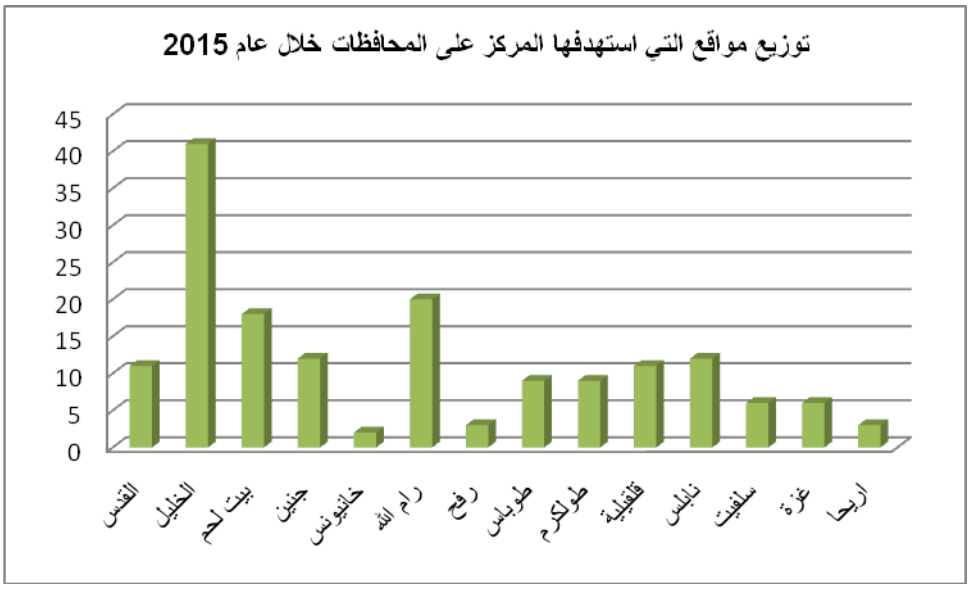


وقد توزع المستفيدين من عمل المركز وفق برامج عمله، حيث بلغ عدد المستفيدين المباشرين من برنامج بناء القدرات المؤسسية 6448 مستفيد بينما بلغ عدد المستفيدين من برنامج تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي 6027 مستفيد، اما المستفيدين غير المباشرين فبلغ 31441 مستفيد من برنامج بناء القدرات المؤسسية، اما المستفيدين غير المباشرين من برنامج تحسين المستوى المعيشي فكان 6448 مستفيد .

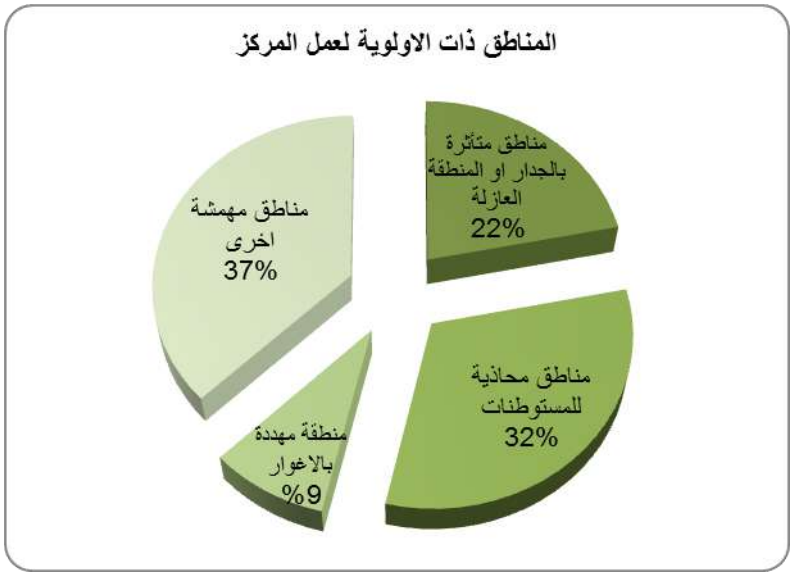


2. مناطق عمل المركز

استهدف المركز خلال عام 2015 معظم محافظات الوطن، حيث عمل في 163 موقع (قرية) في الضفة الغربية وقطاع غزة موزعة على 14 محافظة، وكانت محافظتي الخليل ورام الله هي الاكثر استهدافا من حيث عدد المواقع كونها استهدفت من قبل مشروع تاهيل الدفيئات المتضررة من العاصفة الثلجية.

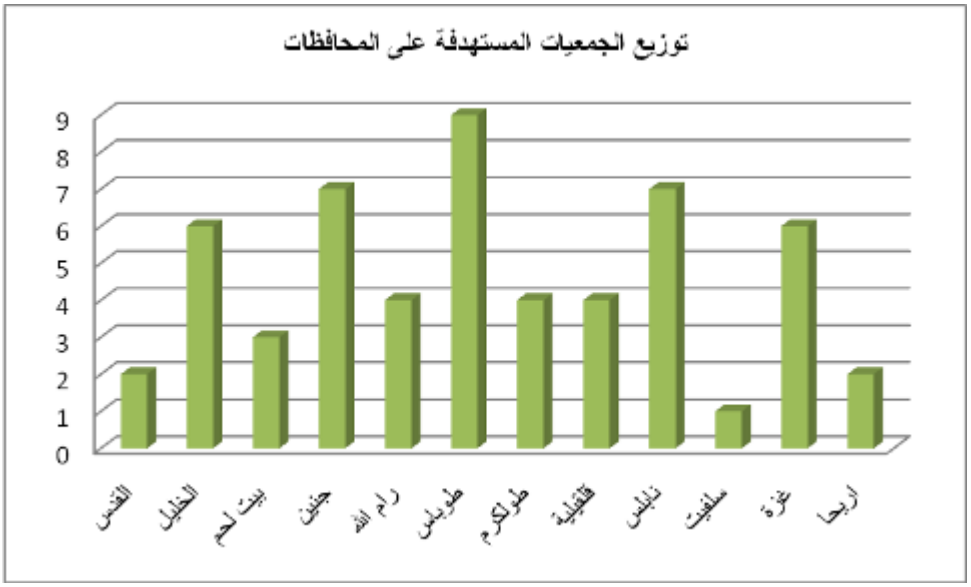


وضع المركز المناطق الاكثر عرضة للاستهداف من اجراءات الاحتلال وممارساته القمعية ضمن المناطق ذات الاولوية في الاستهداف والعمل، اضافة الى استهداف المناطق المهمشة والأقل حظا، حيث ركز جهوده في المناطق المعزولة او المتأثرة بالجدار والمناطق المحاذية للشريط الحدودي في قطاع غزة، والمناطق المتاثرة والمحاذية للمستوطنات، ومناطق الاغوار والمناطق المصنفة (ج).



3. الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية المستهدفة خلال عام 2015

عمل المركز مع 55 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، كانت نسبة التعاونيات منها 84%، توزعت على معظم المحافظات، حيث كان عدد الجمعيات المستهدفة في قطاع غزة 6 تعاونيات. وكانت محافظة طوباس اكثر المحافظات من حيث عدد التعاونيات المستهدفة بحوالي 9 جمعيات تلاها محافظتي جنين ونابلس وكانت محافظات اريحا وسلفيت والقدس اقل المحافظات من حيث عدد الجمعيات المستهدفة .



4. فرص العمل

تمكن المركز وعبر تنفيذ المشاريع التنموية والاغاثية خلال العام 2015 من ايجاد ما مجموعه 22249 يوم عمل خلال تنفيذ المشاريع، كما ساهمت تدخلات المركز وعمله مع الجمعيات على توفير 256 فرصة عمل دائمة للمزارعين والجمعيات التعاونية والشباب.

5. توزيع الانفاق على برامج عمل المركز

أنفق المركز خلال عام 2015 ما مجموعه **2,930,090** دولار توزعت على برنامج بناء القدرات بنسبة 12% (739,342 دولار) وعلى برنامج تحسين المستوى المعيشي وزيادة الامن الغذائي بنسبة 65% (1,919,160دولار) فيما بلغت نسبة المصروفات الادارية 2.5% (73,140 دولار).

6. عدد ساعات التدريب والدورات المنفذة خلال عام 2015

خلال عام 2015 نفذ المركز 888 ساعة تدريبية موزعة على 219 يوم تدريبي حضرها 1076 متدرب 42% منهم نساء موزعة على 102 دورة وورشة عمل تدريبيه وقد شملت برامج التدريب مواضيع ترتبط مباشرة ببرامج عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات والمؤسسات القاعدية، حيث كان عدد ا لايام التدريبية المنفذهضمن هذا البرنامج 171 يوم تدريبي، حضرها 820 متدرب، اضافة الى تنفيذ 48 يوم تدريبي ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي، حضرها 256 متدرب. كما تم تنفيذ 3438 زيارة ارشادية خلال العام منها 3332 زيارة ارشادية ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي والأمن الغذائي والباقي كانت ضمن الزيارات ا لارشادية للتعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية. كما عمل المركز على تنفيذ 8 مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الحسنة.

7. نهج المشاركة

انتهج المركز نهج المشاركة فـي تصميم وتنفيذ مشاريعه وتدخلاته ، حيث حرص المركز على اشراك المج تمعات المحلية والمؤسسات المحلية في تنفيذ المشاريع . حيث عمل المركز خلال عام 2015 على تشكيل 61 لجنة محليه في 61 موقع عمل، خاصة في مشاريع وتدخلات برنامج تحسين المستوي المعيشي والتدخلات الانسانية والطارئة، ضمانا للشفافية في اختيار الفئات المستهدفة ومشاركة المجتمع المحلي في كافة مراحل التنفيذ. ضمت هذه اللجان في

عضويتها 222 عضوا شكلت النساء منهم 37%. وتم تمثيل 80 مؤسسة رسمية واهلية عاملة في عضوية هذه اللجان ، حيث يتم تشكيل هذه اللجان بالإعلان العام ووضع شروط مرجعية تحكم عملها.

واستمر المركز بالانفتاح على المؤسسات والتنسيق والتعاون مع كافة الجهات الرسمية ذات العلاقة، حيث حافظ على علاقة تعاون مميزة مع الادارة العامة للتعاون . من خلال الاجتماعات التنسيقية المستمرة والزيارات المشتركة للفئات المستهدفة، والتعاون المستمر في تطوير ادوات العمل مع التعاونيات . كما حافظ على علاقة تنسيق وتعاون مع وزارة الزراعة من خلال التنسيق مع دوائر الزراعة في المحافظات التي عمل بها.

وفي نفس الاطار حرص المركز على المشاركة في كافة الاجتماعات وورش العمل القطاعية التي لها علاقة في عمله وتقودها مؤسسات الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية والمحلية.

نتائج عمل برامج المركز ومدى انسجامها مع اهدافه الاستراتيجية

برنامج تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي

يستجيب هذا البرنامج الى تردي المستوى المعيشي للفلسطينيين الافراد وضعف قدرة الأسر المهمشة والافراد على الوصول لمصادر الغذاء والتكيف مع الأزمات ، حيث تعاني العديد من الاسر الفلسطينية من صعوبات في الوصول الى مصادر الغذاء، وقد ادت القيود الاقتصادية التي فرضها الاحتلال "الاسرائيلي" على الاراضي الفلسطينية منذ عام 1967 الى تدهور الوضع الغذائي في فلسطين على الرغم من توفر الظروف والامكانيات اللازمة لتحقيق النمو والازدهار في هذا المجال. حيث ساهم الاحتلال في تحويل غالبية الشعب الفلسطيني الى مجتمع مستهلك ، كما ساهمت السياسات اللاانسانية واللاشرعية المفروضة على الفلسطينيين في منعه من استثمار موارده وانتاج غذائه، كما ان الممارسات اليومية للاحتلال وقطعان المستوطنين ومصادرة الاراضي وجدار الفصل العنصري كلها ممارسات تسعى الى انهاء حلم الفلسطينيين في ادارة مواردهم والى افراغ ما تبقى من الارض من سكانها والى سلب قدرتهم على البقاء والصمود.

يهدف هذه البرنامج الى الاسهام في تحقيق الهدف الاستراتيجي الاول للمركز ***" المساهمة في المساعي الوطنية لتحسين المستوى المعيشي وتحقيق الأمن الغذائي" .***

ولتحقيق هذا الهدف يعمل المركز ضمن العديد من التدخلات والمشاريع للا ستجابة للاحتياجات الطارئة للمزارعين الفقراء وتعزيز صمودهم، واسترعادة نشاطهم الزراعي ومساعدة الأسر على الوصول للأمن الغذائي، اضافة الى العمل على كفاءة استخدام الموراد الطبيعية والبيئية، ونشر وتبني الممارسات الجيدة، في ظل الممارسات "الاسرائيلية" وما ينتج عنها من آثار اقتصادية واجتماعية على حياة المواطنين في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

وضمن هذا البرنامج نفذ المركز 9 مشاريع في مجال الامن الغذائي ودعم المزارعين خلال عام 2015، شكلت 75% من عدد المشاريع الذي نفذها المركز خلال العام، حيث تمكن المركز من تحقيق انجازات مميزة في هذا المجال بالرغم من

صعوبة الظروف والتحديات التي عمل طاقم المركز خلالها . وقد جاءت هذه التدخلات ضمن هذا البرنامج خلال العام منسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية المتعلقة بتحسين المستوى المعيشي والأمن الغذائي، كما جاءت تلك الانشطة والتدخلات منسجمة ايضا مع الخطط والاطر الإستراتيجية القطاعية على المستوى الوطني وضمن تنسيق وتعاون تام مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

يتبنى المركز ثلاث سياسات رئيسية في خطته الاستراتيجية لتحقيق هذه الهدف، ويندرج تحت هذه السياسات العديد من التدخلات التي تأتي ضمنها كافة مشاريع المركز وتدخلاته ، وسيتم استعراض نتائج المشاريع ضمن هذه السياسات وهي كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والبيئية والاستجابة للاحتياجات الطارئة وتبني الممارسات الجيدة في القطاعات الزراعية والبيئية.

كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والبيئية

1. استصلاح وتأهيل أراضي زراعية وزيادة الرقعة الزراعية

عمل المركز خلال عام 2015 على استصلاح 322 دونم في 3 مواقع مستهدفة في محافظات نابلس وطولكرم، وقد انخفضت مساحة الاراضي المستصلحة بنسبة 40% مقارنة بالعام الماضي، نتيجة لانتهاء التنفيذ في مشروع تطوير الاراضي في محافظة القدس . استفاد من انشطة استصلاح الارضي 45 عائلة زراعية وقد ودخلت هذه المساحات الى الانتاج الزراعي ووفرت ما مقداره 7240 فرصة عمل.

2. تأهيل الاراضي

عمل المركز خلال عام 2015 على تأهيل 603 دونم في 3 مواقع مستهدفة في محافظات جنين ونابلس ورام الله بزيادة مقدارها 103% من المساحة مقارنة بالسنة الماضية، استفاد منها 88 اسرة ، نتيجة لذلك فـقد تحسنت انتاجية هذه الاراضي من حيث الانتاج الزراعي ووفرت ما مقداره 6600 فرصة عمل. وقد ركز المركز في عملهِ في هذه الانشطة على المناطق التي تعاني اعتداءات متكررة من المستوطنين والمناطق المحاذية او المعزولة بالجدار.

وضمن نشاطات استصلاح وتاهيل الاراضي فقد تم انشاء 12674 متر مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 10000 شجرة مثمرة، كما عمل المركز على انشاء تأهيل 40 بئر جمع مياه الامطار بقدرة تخزينية 2800 متر مكعب من المياه لاستخدامها في عملية الري.

3. شق وتأهيل طرق زراعية

وفي اطار زيادة قدرة المزارعين للوصول الى اراضيهم، تم كن المركز من شق وتاهيل 41.7 كم من الطرق الزراعية في خمسة مواقع هي بيت ليد وقصرة، وجبع، وياصيد و بيت امرين. ووفر العمل في هذه الطرق 480 يوم عمل، يستفيد منها 2385 مزارع في المواقع المذكورة والقرى المجاورة.

4. تطوير مصادر المياه

بدأ المركز خلال عام 2015 بالعمل على تأهيل ثلاث آبار ارتوازية كانت قد تدمرت من الحرب الاخيرة على قطاع غزة، ومع نهاية العام استكمل العمل في احد الآبار، حيث يجري العمل على اعادة تاهيل هذه الآبار وتحويل نظام الضخ فيها ليعمل بالطاقة الشمسية، ونتيجة لعملية التاهيل فقد زادت كمية المياه التي تستخرج من الابار و وسيعمل ذلك على تقليل سعر الكوب الواحد الى النصف تقريبا وهذا بدوره ادى الى زيادة مساحة الاراضي المزروعة والمروية وعدد المزارعين المستخدمين لهذه الآبار في ري مزروعاتهم. ومن المتوقع ان يستفيد من هذا التدخل حوالي 80 اسرة تعتمد على الزراعة كمصدر للعيش في قطاع غزة.

كما عمل المركز عل تاهيل وتركيب خط مياه رئيسي لتزويد تجمعات بدوية معزولة بالجدار بمياه الشرب ، حيث استهدف هذا التدخل عرب الرامضين الجنوبي وعرب ابو فردة في محافظة قلقيلية لتعزيز صمود المواطنين في هذه المناطق المهددة، واستهدف التدخل تركيب خط ناقل لمسافة اكثر من 1كم وربطه ببئر ارتوازي في المنطقة ليتمكن المواطنين من تعبئة المياه من نقطة تعبئة قريبة، الا انه ونتيجة للتنسيق مع الجهات العاملة المستهدفة للمنطقة ، تم التنسيق والتعاون مع

مجموعة الهيدولوجين لتكامل الجهود وزيادة الاثر، حيث قام المركز بتركيب الخط الرئيسي وقاموا بدورهم بمد شبكة داخلية، وكانت النتجية انه تم توصيل المياه لكل بيت في المناطق المستهدفة.

5. دعم الزراعة الأسرية وإنتاج الغذاء على مستوى المنزل

عمل المركز على تحسين الامن الغذائي للأسر التي تعاني من الفقر وضعف الامن الغذائي نتيجة للممارسات الاحتلال في المناطق المحاذية للجدار والمتاثرة بالاستيطان، ولتحقيق ذلك فقد عمل المركز على مستوى تشجيع انتاج الغذاء ، من خلال تنفيذ تسييج 550 دونم من المساحات الصغيرة التي تزرعها النساء في سهل دير بلوط بينما كان المستهدف 50 دوتم، حيث تزرع هذه المساحات بالخضار مثل الفقوس والكوسا والباميا، كما تم توزيع السماد العضوي على 27 مستفيدة، وقد وصل عدد المستفيدين من التدخل الى 125 بدلا من 27 كما كان مخططا، كما تم تشجيع الممارسات الزراعية الجيدة من خلال توزيع الملش وهي عبارة عن استخدام العلب البلاستيكية المستخدمة في تعبئة الفاكهة، وقد حقق المشروع نتائج مميزة حيث عمل على حماية الاراضي وحولها الى اراضي منتجة بعد ان كانت انتاجيتها معدومة بسبب تعرض المحصول للتدمير بسبب الخنازير البرية التي تطلقها سلطات الاحتلال . وقد وفر الدخل المجدي لاكثر م ن 125 اسرة في القرية بحيث تمكن المركز من زيادة دخل الاسر من 1500 الى 2000 شيكل لكل مستفيدة في الدونم الواحد حسب تقرير المقيم الخارجي .

6. تطوير إنتاجية الثروة الحيوانية وتقليل تكلفة الإنتاج

تمكن المركز خلال عام 2015 من الاستمرار في العمل على تطوير انتاجية قطاع الثروة الحيوانية، خاصة قطاع الاغنام، حيث عمل من خلال مشروع محافظة الخليل على تحسين السلالات المحلية والممارسات الادارية داخل المزرعة، واستكمل العمل على نشر الممارسات الجيدة من خلال المدرسة الحقلية في طوباس، التي تهدف الى العمل على تطوير نظام التربية وزيادة الانتاجية لدى مربي الأغنام في محافظتي جنين وطوباس على مستوى المربين و تحسين انتاجية القطعان من خلال ادخال أكباش ذات مواصفات جيدة وعلى مستوى الجمعية بحيث تكون جمعية طوباس نموذج تعليمي لجمعيات الثروة الحيوانية ومربي الاغنام ، كما استمر العمل مع ثلاثة جمعيات تعاونية متخصصة في الثروة الحيوانية من جنوب الضفه الغربية ضمت في عضويتها 164 عضوا من مربي الثروة الحيوانية.

7. تطوير قطاع الزيتون وتقليل التكاليف

استمر المركز في العمل على تطوير قطاع الزيتون ودعم مزارعي الزيتون في محافظات رام الله وسلفيت جنين ونابلس وطوباس والخليل وقلقيلية وطولكرم ، من خلال العمل مع 1755 مزراع زيتون يتوزعون على 25 موقع في المحافظات المستهدفة . تم استهداف هذه المواقع كون ان نسبة كبيرة من اراضيها مزروعة باشجار الزيتون اضافة الى حاجتها لتطوير انتاجية الزيتون فيها وزيادة الو عي في ممارسات الانتاج وتحسين مواصفات الزيت المنتج، وتطوير سلسلة القيمة لقطاع الزيتون، تقدر إجمالي المساحة المستهدفة حوالي 17000 دونم.

اضافة الى المزارعين استهدف المركز الجمعيات التعاونية و تجمعات المزارعين وائتلافاتهم، حيث يجري العمل على استهداف 17 جمعية وائتلاف بمشاريع وتدخلات مختلفة يستفيد منها 1209 عضو من اعضاء الجمعيات، واشتملت هذه التدخلات على دعم الجمعيات والائتلافات بمشاريع اقتصادية ومنح مالية وقروض لتطوير الاعمال والمشاريع الاقتصادية لهذه الجمعيات، بناء على تحليل اقتصادي ومؤسسي للجمعيات المست هدفة، بنفس الوقت يتم العمل على بناء قدرات الجمعيات المستهدفة من النواحي المؤسسية بحيث تمارس اعمالها وفق انظمة ولوائح محددة، وتسهم هذه التدخلات الى المساهمة في تحسين مستوى الدخل لاعضاء الجمعيات المستهدفة وخلق نظم اقتصادية الى جانب المساهمة في فتح أسواق جديدة وقنوات تسويقية تكفل تحسين المستوى المعيشي.

وقد عمل المركز على دعم ائتلاف مكون من مجموعة من التعاونيات على انشاء معصرة زيتون حديثة، انتجت خلال الموسم الماضي 129 طن من الزيت، كانت حصة المعصرة منها 9 طن، بقيمة دخل اجمالي 234000شيكل. كما عمل

المركز مع خمسة ائتلافات واربعة جمعيات تعاونية انتجت 396 طن من الزيت، صنف149 طن من انتاجها على انه فوق البكر و 243 طن على انه بكر، كما انتج 4 اطنان من الزيت العضوي من قبل الجمعيات الذي يستهدفها المركز.

كما عمل المركز على تنظيم حملات وطنية لنشر الممارسات الجيدة في قطاع الزيتون من خلال حملات الرش الجماعي لآفات الزيتون والتقليم وتقديم الإرشاد والتدريب من خلال توزيع المعدات اللازمة لعمليات الخدمة ومكافحة الآفات الزراعية مثل مقصات التقليم اليدوية والتي تعمل بالبنزين وآلات القطاف.

8. تمكين الاسر الفقيرة وإخراجها من الفقر

بعد ان انتهى العمل في مشروع تمكين الاسر الفقيرة واخراجها من الفقر في العام الماضي، بدأ المركز من بداية العام 2016 العمل على عمل على انشاء وتمويل مشاريع صغيرة تتلاءم مع بيئة وامكانيات ومهارات المستفيدين بعد ان نجح في الحصول على تمويل من المساعدات الكنسية الفلندية، حيث سيتم العمل على انشاء ودعم 80 مشروع زراعي صغير مدر للدخل ل80 اسرة ، حيث يهدف هذا التدخل الى دعم الاسر الفقيرة في المناطق المتاثرة بجدار الفصل العنصري والمحاذة للمستوطنات في محافظة قلقيلية ومساعدتها للتمتع بحقها في مستوى معيشي افضل، حيث يعمل المركز ضمن هذا التدخل في 8 مواقع بمحافظة قلقيلية.

انجازات المركز المتعلقة بكفاءة استخدام الموارد الطبيعية والبيئية

النشاط	الكم المنجز
استصلاح الاراضي	استصلاح 322 دونم في 3 مواقع استفاد منها 45 عائلة زراعية
	حيث دخلت دائرة الانتاج ووفرت 7240 فرصة عمل.
تأهيل الاراضي	تأهيل 603 دونم في 3 مواقع حيث تحسنت الانتاجية ووفرت 6600 فرصة عمل وزراعة 10000 شتلة شجرة مثمرة.
	تم انشاء 12674 متر مربع من الجدران الاستنادية
شق وتاهيل طرق زراعية .	شق 41.7 كم من الطرق الزراعية في خمسة مواقع
تطوير مصادر المياه	تأهيل ثلاث آبار ارتوازية يستفيد منها 80 أسرة زراعية.
	حفر 40 بئر جمع مياه أمطار بطاقة تخزينية 2800 متر مكعب
دعم الزراعة الاسرية	تسييج 550 دونم من المساحات الصغيرة التي تزرعها 125 سيدة ريفية.
تطوير الثروة الحيوانية	الاستمرار في العمل على تطوير انتاجية قطاع الثروة الحيوانية من خلال المدرسة الحقلية في طوباس. وتطوير عمل ثلاث تعاونيات أخرى في جنوب الضفة تضم 164 عضو.
تطوير قطاع الزيتون	تم استهداف1755 مزارع في 25 قرية يمتلكون حوالي 17000 دونم مزروعة بأشجار الزيتون.
	دعم ائتلاف مكون من مجموعة من التعاونيات على انشاء معصرة زيتون حديثة، انتجت خلال الموسم الماضي 129 طن من الزيت
تمكين الاسر الفقيرة	انشاء ودعم 80 مشروع زراعي صغير مدر للدخل ل80 اسرة.

الاستجابة للحالات الطارئة الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعة

1. تعزيز صمود المزراعين في مناطق التماس

واصل المركز وللسنة السادسة على التوالي العمل على تعزيز صمود المزارعين في منطقة الجدار من خلال العديد من التدخلات. فبعد تنفيذ ثلاث مشاريع لتقليل تكلفة مياه الري على مدار الثلاث سنوات الماضية، سبقها مشروعين للدعم الانساني في المنطقة المعزولة في الجدار ، اضافة الى م شروعين لتاهيل الابار الارتوازية وتركيب خطوط ري رئيسية، استمر المركز في العمل خلال عام 2015 في المنطقة المعزولة في الجدار، حيث استهدف المناطق المهمشة في توصيل مياه الشرب وتركيب وحدات انارة وطاقة شمسية اضافة الى تحسين الم سكن والمأوى، استفاد من هذه التدخلات بشكل مباشر التدخلات 39 اسرة بلغ مجموع عدد افراد اسرهم 263 فرد.

2. دعم المتضررين من الحرب على قطاع غزة

عمل المركز على الاستجابة لاحتياجات المواطنين نتيجة للحرب الهمجية على قطاع غزة خلال شهري تموز– آب 2014 على دعم المواطنون الذين هدمت منازلهم ونزحوا من أماكن سكنهم لإيجاد مكان آمن سواء كان في الملاجئ التي اعدتها وكالة الغوث في مدارسها أو عند اقاربهم أو أصدقائهم . قدم المشروع طرودا غذائية ل 715 اسرة بمعدل طرد أسبوعيا ولمدة اربعة أسابيع، يحتوي كل طرد غذائي على مواد غذائية اساسية مثل البقوليات واللحوم المعلبة والألبان والأجبان المتنوعة وعلى مواد غذائية تكميلية مثل الفواكه المجففة والمكسرات. كما قدم المشروع 350 طردا يحتوي على أدوات منزلية من فرش وغطاء وأدوات للمطبخ ل 350 أسرة دمر الاحتلال الاسرائيلي منازلهم تدميرا كاملا.

حيث عمل المركز في محافظة خانيونس بموقع عبسان، واستفاد من التدخل 715 اسرة من سكان قطاع غزة الذين نزحوا من أماكن سكناهم اثناء الحرب لإيجاد ملجأ آمن وخاصة الأسر دمرت منازلها كليا والتي تقيم في مراكز إيواء أقامتها وكالة الغوث «الأونروا» في مدارسها أو الأسر التي تقيم عند الأقارب أو الأصدقاء وهذه الأسر التي هدمت منازلهم جزئيا أو كليا فقدت كل مقومات الحياة الأساسية من مأكل ومشرب وملبس وسكن.

تدخلات تستجيب للأمور الطارئة الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعية

1 تأهيل البيوت البلاستيكية المتضررة من العاصفة

عمل المركز خلال عام 2015 على تجنيد الاموال من صندوق الاستجابة الطارئ الذي يديره مكتب الامم المتحدة لتنسيق الشؤون الانسانية للاستجابة لاحتياجات المزارعين المتضررين من العاصفتين جنا وهدى اللتان ضربتالاراضي الفلسطينية في الشهر الاخير من عام 2014، وبداية عام 2015 وخلفت اضرارا كبيرة في البنية التحتية الزراعية ومنها منشآت

البيوت البلاستيكية، بسبب تراكم الثلوج والرياح العاصفة، حيث عمل المركز في 68 موقع في محافظات الخليل وبيت لحم ورام الله واريحا والقدس، حيث تم تأهيل 550 دونم من االبيوت البلاستكية تعود ملكيتها ل 550 مزارع.

2. تخفيف مشاكلة انقطاع الكهرباء على المزارعين في قطاع غزة من خلال توزيع مولدات كهرائية وبنزين

استهدف المركز المزارعين المتضررين من الحرب على قطاع غزة، خاصة مزراعي الزراعة المروية والمحمية، حتى يتمكن المزارعون من الاستمرار في ري مزروعاتهم، بعد ان لحقت بهم اضرارا كبيرة في البنية التحتية الزراعية نتيجة للحرب ومنها تضرر الآبار الارتوازية والانقطاع المستمر في التيار الكهربائي . وادى ذلك الى توقف نشاط هم الزراعي وبالتالي توقف دخلهم، وقد عمل المركز على تجنيد الاموال من صندوق الاستجابة الطارئ الذي يديره مكتب تنسيق الشؤون الانسانية التابع للأمم المتحدة OCHA ونجح في دعم المزارعين لاستئناف نشاطهم الزارعي من خلال تزويد المزارعين ب 264 مولد كهربائي وتزويدهم بالمحروقات اللازمة لتشغيلها لمدة ثلاثة شهور . حيث عمل المركز في 6 مواقع في قطاع غزة وهي: عبسان الكبيرة وعبسان الجديدة والفخاري و بني سهيلا، والقرارة و الزنة.

النتائج المتعلقة ببناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني

برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني لا سيما التعاونيات

يستجيب هذا البرنامج الى ضعف قدرة الافراد من المزارعين والنساء ع لى تنظيم انفسهم ضمن مؤسسات فاعلة قادرة على تلبية احتياجات اعضاءها، اضافة الى واقع مؤسسات المجتمع القاعدية وضعف قدرتها على الاستدامة في ادارة مواردها وتوليد خدمات مؤثرة في حياة اعضاءها ومجتمعا تها، اضافة الى تشوه وانحراف عمل معظم هذه المؤسسات عن ماهيتها وطبيعتها والاهداف التي اسست من اجلها، كما ان مستوى الوعي في المبادئ الناظمة لعملها محدودا كما اكدت الوثائق والدراسات المتعلقة بهذه المؤسسات، ان مستوى الثقافة والمعرفة في قيم ومبادئ وطبيعة العمل التعاوني لدى أعضاء التعاونيات والمجتمع بشكل عام ما زال محدودا للغاية، فما زال مبرر وجود العمل التعاوني لبعض الجمعيات هو تجنيد الهبات للأعضاء والمجتمع وليس النشاط الاقتصادي فبعض التعاونيات القائمة والمصنفة على أنها فاعلة لم تفكر حتى الآن في إقامة نشاط اقتصادي، ويكون مشروعها مسجلا على الورق فقط وذلك لأغراض يتطلبها التسجيل أو إجراءات تطلبها منه الإدارة العامة للتعا ون. أما فيما يتعلق بمستوى فاعلية الهيئات العامة وبعض أعضاء مجالس الإدارة، فلا تزال مشاركة الأعضاء في معظم الجمعيات محدودة، فبعض الجمعيات لم تعقد اجتماعات الهيئة العامة لفترات زمنية تزيد عن ثلاثة سنوات، وبعض الجمعيات لا تتمكن في العديد من الحالات أن تعقد اجتماعاتها بسبب عدم توفر النصاب القانوني من الأعضاء وذلك لعدم اهتمامهم في أمور الجمعية.

في ضوء هذه التحديات التي تواجه هذه المؤسسات فان المركز يرى في هذه المؤسسات احد الادوات الاساسية التي لا بد منها لتجميع الطاقات والموارد خصوصا في ظل تبعثر وصغر حجم الموارد والحيازات الاقتصادية في الاراضي الفلسطينية، اضافة الى ان تجميع جهود وتنظيم هذه الفئات ضروي لاسماع صوتها لمتخذي القرار.

تصب هذه البرنامج في تحقيق الهدف الاستراتيجي "**زيادة قدرة مؤسسات المجتمع المدني ولا سيما التعاونيات على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي تتلائم مع احتياجاتهم**" .

ولتحقيق هذا الهدف عمل المركز ضمن العديد من التدخلات والمشاريع للاستجابة لاحتياجات هذه المؤسسات والتعاونيات، ويعمل على مستوى هذه المؤسسات لبناء قدراتها وعلى مستوى القطاعات الرسمية في ايجاد البيئات الملائمة لعملها وتطوير السياسات القطاعية التي تخص عملها . وضمن هذا البرنامج نفذ المركز 3 مشاريع في مجال بناء قدرات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية خلال عام 2015، شكلت 25% من عدد المشاريع الذي نفذها المركز خلال العام، تمكن المركز من تحقيق انجازات مميزة في هذا المجال بالرغم من صعوبة الظروف والتحديات التي عمل طاقم المركز خلالها. وقد جاءت هذه التدخلات ضمن هذا البرنامج خلال العلم منسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية المتعلقة ببناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي بما يتلاءم مع احتياجاتهم. كما جاءت تلك الانشطة والتدخلات منسجمة ايضا مع الخطط والأطر الإستراتيجية القطاعية على المستوى الوطني وضمن تنسيق وتعاون تام مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

يتبنى المركز ثلاث سياسات رئيسية في خطته الاستراتيجية لتحقيق هذا الهدف، ويندرج تحت هذه السياسات العديد من التدخلات التي تأتي ضمنها كافة مشاريع المركز وتدخلاته، وسيتم استعراض نتائج المشاريع ضمن هذه السياسات وهي تطوير القدرات المؤسسية للأفراد والمجموعات وتطوير المبادرات الاقتصادية لمؤسسات المجتمع المدني و سياسة الدعم والمناصرة للتأثير على صناعة القرار.

استمر العمل في بناء قدرات مؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات بهدف زيادة قدراتها على تقديم خدمات افضل لأعضائها ولمجتمعاتها التي تعمل بها بتلاءم مع احتياجاتهم فقد عمل المركز خلال العام 2015 مع 55 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، بانخفاض يبلغ 8% من حيث العدد مقارنة بالعام السابق، واستمر كذلك في نشر الفكر التعاوني وتنظيم المزارعين وصغار المنتجين والنساء في اطار التعاونيات المنتجة للخدمات . استخدم طاقم العمل في المركز ادوات بناء القدرات المعتادة وادخل العديد من الادوات الجديدة في بناء القدرات المؤسسي ة للجمعيات التعاونية المستهدفة من كافة النواحي وقد تلخصت النتائج الخاصة ببرنامج بناء القدرات كما يلي:

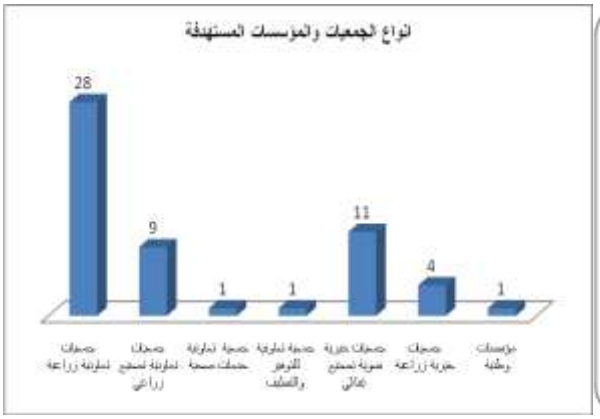
1. الجمعيات والمؤسسات المستهدفة

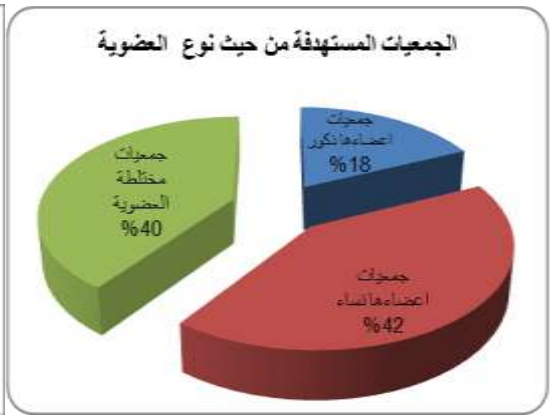
استهدف المركز خلال عمله لهذا العام 55 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع مدني، في خمس وخمسون موقع تتوزع على على 14 محافظة من محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة، بلغ عدد اعضاءها 6438 عضوا ، منهم 3578 عضوا من الاناث ، وكان من ضمن المؤسسات المستهدفة لهذا العام مجلس الزيت والزيتون الفلسطيني وجمعية الضمان الصحي التعاونية .

واهم ميزات الفئات المستهدفة بانها متنوعة الجغرافي والمستوى المعيشي، حيث ان اغلبها هي جمعيات تمثل صغار المزراعين الذين يعانون من الفقر ، او يمثلون مجتمعات معزولة ومهمشة ومهددة نتيجة للاستيطان والاحتلال، بالاضافة الى تشكيل كلا الجنسيين بعضوية سواء بجمعيات ذكورية او جمعيات نسائية او جمعيات مختلطة العضوية.

ان الجمعيات او المؤسسات المرتهدفة تعاني من نقص الخدمات التي تنتجها لاعضائها او لمجتمعاتها وتعاني من محدودية العضوية في هذه المناطق والذي يؤدي بالمجمل الى ضعف تقديم الخدمات والقدرات المتنوعة لاعضائها.

انواع الجمعيات والمؤسسات المستهدفة





2. زيادة مساهمة القطاع التعاوني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

من خلال عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية عمل على زيادة مساهمة التعاونيات في تنمية مجتمعاها من النواحي الاقتصادية والاجتماعية من خلال تطوير اعمال هذه الجمعيات و زيادة انتساب اعضاء المجتمع للتعاونيات والجمعيات، حيث زادت عضوية الجمعيات التي عمل معها المركز خلال عام 2015 بنسبة 1% فقد زاد عدد الاعضاء في الجمعيات المستهدفة ب 73 عضو. كما زاد رأس مال الجمعيات بنسبة 110%.

3. تطوير الأنظمة وإجراءات العمل والتدريب على تطبيقها

الانظمة الادارية والمالية

في هذا الاطار عمل المركز مع الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية المستهدفة على تطوير وإعداد انظمة مالية وإدارية لدى 27 جمعية مستهدفة وم تابعة وتدريب العاملين والمتطوعين في هذه الجمعيات على تطبيقها، كما تم اعداد انظمة تشغيلية لاربع جمعيات تعاونية. كما قام المركز بالعمل على تطوير وتطبيق و تركيب 15نظام محاسبي محوسب استفادت منها 15 جمعيات تعاونية، وتم تدريب الجمعيات على تطبيقها واستخدامها.

4. التخطيط الاستراتيجي

عمل المركز على اعداد ومراجعة وتطوير 14 خطة استراتيجية ل 14 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية ، هدفت الى تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجهها، وبناء التوجه المستقبلي وخارطة الطريق للجمعيات بناء على التحليلات السابقة، وقد اعتمدت منهجية اعداد هذه الخطط على المشاركة الفاعلة لهذه الجمعيات.

حيث عمل المركز على تطوير عملية التفكير والتخطيط الاستراتيجي لكل من جمعيات كفر اللبد و بيت الكرمة والسنابل والعقبة وبيتا وباقة الشرقية وشوفا و كوبر عزبة المدور وخلة صالح و الوفاء ومواصي رفح وتراثنا الاصيل، كما عمل المركز مع مجلس الزيت والزيتون الفلسطيني على تطوير الخطة الاستراتيجية للمجلس واطلاقها ضمن حفل وطني تحت رعاية وزارة الزراعة وحضور كافة المعنيين في قطاع الزيت والزيتون.

5. تشجيع وترسيخ مفهوم العمل التعاوني والجماعي لدى افراد المجتمع

في اطار نشر وترسيخ العمل الجماعي والتعاوني عمل المركز ع لى تنظيم عمل تجمعات المزارعين والعمل على تسجيل وتحويل هذه التجمعات غير المرخصة الى جمعيات تعاونية ، كما حرص على اشراك كافة شرائح المجتمع في التوعية بالعمل التعاوني، بهدف غرس فكرة التعاون في مختلف الاجيال والأعمار.

6. بناء قدرات أعضاء وطواقم المؤسسات القاعدية

عمل المركز على بناء قدرات اعضاء الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية، حيث نفذ العديد من الانشطة التدريبية سواء كانت على شكل تنظيم دورات تدريبية او تدريب على راس العمل، حيث نفذ المركز خلال عام 2015 لهذا الغرض 171 يوم تدريبي، بواقع 696 ساعة تدريبية، حضرها 424 من الذكور و396 من الاناث.

7. التخطيط الاقتصادي وتخطيط الاعمال:

عمل المركز على اعداد 23 خطة اعمال اقتصادية ل 23 جمعية تعاونية، مستهدفة من مشروعي تطوير ومشروع بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية بالشراكة مع منظمة الاغذية والزراعة العالمية، هدفت الى مراجعة هذه الخطط وتوجيه الجمعيات نحو التطبيق العملي لهذه الخطط، بهدف تطوير الاعمال الاقتصادية لديها وزيادة ارباحها وبالتالي تحسين الاوضاع الاقتصادية للاعضاء المنتسبين لها. وكانت هذه الخطط قد اعدت من قبل الجمعيات بتسهيل من الاختصاصين في الاعوام السابقة لضمان تطبيق هذه الخطط وتبنيها.

7. المراجعة القانونية

عمل المركز على ادراج المراجعة القانونية كأحد الادوات التي طبقها في بناء قدرات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية، حتى تكون منسجمة وموائمة للاطار والمرجعيات القانوبية الناظمة لعملها، وياتي ذلك واستكمالا لتطوير

ادوات العمل ، فقد طبق المركز 10 خطط خروج من المشروع استفادت منها 10 جمعيات تعاونية ومؤسسات مجتمع قاعدية، كما تم تطبيق توصيات تقرير تشخيص لكل جمعية من الجميعات العشرة، حيث عقد المستشار القاوني ورش ات عمل مع الجمعيات المختلفة للتاكد من تنفيذ جميع التوصيات التي كانت مدرجة في التقارير. واهم ما نتج عن هذه الاداة انها وضحت لهذه المؤسسات الامور القانونية الناظمة لعملها اضافة الى انحرافاتها عنها وما يجب عمله حتى تتفادى الاخطاء التي قد تضعفها، اضافة لبناء قدراتها في عمليات التعاقد.

9. التشبيك وتبادل الخبرات

عمل المركز خلال عام 2015 على تنظيم 10 زيارات تشبيك وتبادل خبرات ونقل معارف بين الجمعيات المستهدفة، حيث نظمت هذه الزيارات فيما بين التعاونيات بمختلف المناطق اضافة الى مصانع وشركات ومشاتل ذات علاقة مباشرة بما تديره الجمعيات من اعمال اقتصادية في المحافظات ال شمالية والجنوبية. شارك فيه هذه الزيارات 150 عضو من اعضاء التعاونيات منهم 85 نساء و 65 عضوا من الرجال.

10. تطوير منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية

عمل المركز خلال عام 2015 على بناء قدرات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية فـي مجال بناء قدراتها الانتاجية والاقتصادية بهدف زيادة قدراتها على تقديم الخدمات لاعضاءها ومجتمعاتها اضافة الى زيادة تنوع هذه الخدمات. حيث عمل المركز على ايجاد عشرات الخدمات الاضافية التي توفرها الجمعيات لاعضاءها مثل خدمات توفير مستلزمات الانتاج ، وخدمات العمليات الزراعية، وخدمات التصنيع الغذائي والتسويق ، وقد استفاد من خدمات الجمعيات 2154 مستفيد.

11. ربط منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية بالسوق.

عمل المركز مع بعض الجمعيات التي تعمل على تسويق منتجات اعضاءها خاصة منتجات الجمعيات التعاونية النسوية، فقد بذل المركز جهود كبيرة لفتح قنوات تسويقية، وكان هناك انجاز مميز خلال عام 2015 من خلال التمكن من فتح متجرين لتسويق منتجات التعاونيات النسوية، تم ربط كل متجر ب 15 جمعية تعاونية نسوية وتسهيل وتيسير الحركة التجارية ضمن تعاقدات واضحة بين هذه المتاجر والجمعيات المستهدفة، ويذكر ان هذين المتجرين احدهما فتح في مدينة جنين والآخر في مدينة الخليل . بالاضافة الى ذلك فقد عمل المركز على فتح وتشبيك الجمعيات المستهدفة بالعديد من القنوات التسويقية المهتمة بتسويق منتجات الاعضاء والجمعيات.

12. تطوير بيئة الإنتاج للمؤسسات القاعدية.

بناءا على احتياجات الجمعيات عمل المركز على تحسين بيئة الانتاج الخاصة بالتصنيع من خلال تحسين بيئة الانتاج وتوفير المعدات اللازمة اضافة الى تدريب النساء على اجراءات النظافة العامة.ودعم الجمعيات بالمعدات والمنشآت اللازمة لممارسة عملها وتوليد الخمدات لاعضاءها والمجتمعات العاملة فيها، حيث استطاع المركز في عام 2015 من الاستمرار في تطوير المشاريع الانتاجية للجمعيات المستهدفة في كافة نواحي عملها .

نتائج عمل المركز على المستوى القطاعي

1. البرنامج الوطني للتدريب التعاوني

عمل المركز خلال عام 2015 على الاستمرار في تنظيم البرامج الوطني للتدريب التعاوني ، حيث كان تنظيم البرامج التدريبية لتدريب اخصائيين تعاونيين تمهيدا للانطلاق في البرنامج الوطني للتدر يب وماسسته وعمله كمؤسسة فلسطينية تقوم بتدريب وتخريج اخصائيين تعاونيين قادرين على رفد التعاونيات بالمعارف والخبرات اللازمة.
شارك في التدريب على مدار عدة شهور 26 متدرب بالاضافة موظفي الادارة العامة للتعاون و موظفين من شركاء برنامج (ESDC، PACU ، أريج) ، وموظفين من المنظمات غير الحكومية التي تعمل مع القطاع التعاوني وتضمنت القائمة النهائية للمتدربين 26 مشارك. استمر التدريب ل 19 يوم بشقيه العملي والنظري بواقع 96 ساعة تدريبية ويوم واحد للتدريب العملي في احد المجالات المتخصصة، وشملت المادة التدريبية المساقات الخمس في المنهاج التعاوني. وقد تتوج العمل في هذا الاطار بان تم العمل على تسجيل جمعية المعهد التعاوني، والتي ستتولى ادارة التدريب التعاوني وتنظيمه لصالح الحركة التعاونية الفلسطينية.

2. الخطة الاستراتيجية للقطاع التعاوني 2014-2016 مخرجاتها وتطبيقها وتعزيزها

في ونفس الاطار عمل المركز م ع كافة الاطراف ذات العلاقة على متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية من خلال عقد ورشة عمل لمتابعة ما تم تنفيذه من الخطة.

3. تنظيم احتفاليات وطنية (مؤتمرات ومهرجانات).

في اطار السياسة الثالثة الخاصة بالضغط والمناصرة " سياسة الدعم والمناصرة للتأثير على صناعة القرا ر" ضمن الهدف الاستراتيجي الثاني للمركز، **عمل المركز خلال عام 2015 على مايلي:**

أ. الاحتفالية الوطنية بمناسبة السنة الدولية للتربة.

نظم المركز احتفالية مركزية بمناسبة السنة الدولية للتربة، حيث اعلنت الامم المتحدة عام 2015 عاما دوليا للتربة، وقد نظت الاحتفالية في جامعة النجاح الوطنية، حضرها 250 مشارك من الباحثين والمهتمين وذوي الاختصاص، وكانت الاحتفالية تحت رعاية معالي وزير الزراعة، ونظمت هذه الاحتفالية كمشاركة وطنية فلسطينية بالجهود العالمية لتسليط الضوء على اهمية التربة في الامن الغذائي وفي حياه البشرية بوجه عام. وقد تم عرض مجموعة من اوراق العمل المتعلقة بموضوع التربة، حيث شارك المركز في اعداد وتقديم ورقة علمية عن الابعاد الاقتصادية والبيئية لانتاج الكومبوست في الضفة الغربية . حضر الحفل مزارعين وممثلي عن التعاونيات الزراعية ومنظمات اهلية و منظمات دولية و وزارة الزراعة والوزارات الاخرى ذات الصلة.

ج. حملة الضغط والمناصرة للضغط باتجاه اقرار قانون لتعاون المقترح

كما استمر المركز بالعمل عمل المشاركة في تنظيم نشاطات ضغط ومناصرة من خلال عقد ورش عمل مركز ية بهدف الضغط وتحشيد الجهود للمصادقة على قانون التعاون الجديد.

تعزيز مشاركة وإدماج المرأة في نشاطات المركز على أسس من العدالة والمساواة

استكمل المركز في العمل على تعزيز دور المرأة في المجتمع وزاد من مشاركتها في العملية الانتاجية، حيث اعطى المركز اولوية لاستهداف النساء في مشاريعه، حيث كانت نسبة النساء من العدد الاجمالي المستفيدين المباشرين 40%، وارتفعت هذه النسبة الى 48% في المستفيدين غير المباشرين، واذا تم استثناء التدخلات الفنية التي استهدفت المزراعين فان نسبة استهداف المرأة كانت اكثر من 50%، وقد زاد المركز من فرصة المرأة في المشاركة في صنع القرار على مستوى المجتمع، حيث اشرك النساء في اللجان المحلية حيث كانت نسبة النساء في اللجان المحلية للمشاريع37%.

وعلى صعيد المؤسسات المستهدفة فقد نسبة مؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات النسوية 42%، كما كانت نسبة التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية مختطلة العضوية 40%، ومن حيث عدد الاعضاء الكلي في كل من الجمعيات النسوية والمختلطة المستهدفة فقد كانت نسبة العضوية من النساء في المؤسسات المختلطة والنسوية 71% من عدد الاعضاء.

وانطلاقا من ايمان المركز بدور المرأة وتعزيز مشاركة المرأة في جميع الانشطة، فقد شاركت 35 أمرأة من اعضاء الجمعيات والمؤسسات والمزارعات من اصل 70 مشارك مشارك في تصميم انشطة المشاريع في مرحلة التخطيط، ونتيجة لهذه التدخلات فان دور النساء الاقتصادي والثقافي يتعزز خاصة في الجمعيات المختلطة العضوية وعلى مستوى المجتمع المحلي.

وفي اطار دعم قدرات الجمعيات او المؤسسات النسوية اقتصاديا، فيعمل المركز جاهدا لتطوير الاعمال الاقتصادية وتوفير مشاريع مدرة للدخل للنساء، فعمل المركز خلال 2015 على تطوير التسويق لمنتجات 15 جمعية نسوية، والتي بدورها توفر فرص عمل و تساهم في تمكين المرأة، كما يحرص المركز على تطبيق العدالة في الموازنات المخصصة للمراة في المشاريع حيث يراعي ان تكون هناك نسبة عادلة موجهة للمراة.

تمكين المركز من الحوكمة على المستويات المختلفة ليكون أكثر فاعلية وكفاءة في الإدارة والإشراف

وضع المركز هذا الهدف الاستراتيجي والذي يسعى من خلاله الى زيادة كفاءة عمله وفعاليته واثره على الفئات المستهدفة، من خلال تطوير قدراته باستمرار ليكون اكثر فعالية وكفا ءة في الادارة والاشراف على المشاريع والتدخلات، وفي هذا الاطار فقد عمل خلال عام 2015 على النتائج التالية:

- **الاستمرار في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للاعوام(2014-2016)**

استمر المركز خلال عام 2015 في تنفيذ استراتيجيته للعام الثاني للاعوام 2014-2016 حيث تم بذل الجهود الحثيثة لتجنيد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقرة ضمن الخطة . للعام . حيث تمكن المركز من تحقيق ما نسبته 57.5% من مجمل خطته الاستراتيجية لهذا العام. حيث تمكن من تنفيذ ما نسبته 53% ضمن تدخلات الهدف الاستراتيجي الأول والمتمثل في المساهمة في المساعي الوطنية لتحسين المستوى المعيشي وتحقيق الامن الغذائي للفئات المستهدفة. كما تمكن من تحقيق ما نسبته 37% من تدخلات الهدف الاستراتيجي الثاني المتمثل في زيادة قدرة مؤسسات المجتمع المدني على تقديم خدمات لاعضائها والمجتمع المحلي تتلاءم مع احتياجاتهم.

- **تطوير نظام الجودة**

بدا المركز خلال عام 2015 بتطوير نظام الجودة الشاملة، حيث بدأ بتطبيق نظام الجودة ISO9001، خطوة اساسية في تبني وتطبيق سياسة وادوات جودة تمكنه من الاستمرار بتقديم الخدمات للفئات المستهدفة وفق الجودة المطلوبة، وفي هذا الاطار فقد جرى العمل على خلال على وضع خطة تطبيق نظام جودة معتمد دوليا، والسعي للحصول على الموارد للتنفيذ، وقد نجح المركز في ادخال هذا التدخل الى حيز التنفيذ . وتم البدء بتنفيذ تطبيق النظام بعد تلقي الدعم والتدريب اللازم في الربع الاخير من العام.

- **تطوير أنظمة المركز**

عمل المركز خلال عام 2015 على مراجعة وتطوير أنظمته الادارية والمالية وكذلك نظام المتابعة والتقييم كما عمل المركز على تطوير نظام خاص بالمشتريات حيث تم اقرار هذه الانظمة والمباشرة بتطبيقها.

- **استراتيجية تجنيد الاموال.**

واصل المركز خلال عام 2015 العمل على تنفيذ خطة تجنيد الاموال للأعوام الثلاث 2014-2016، والتي كانت أحد مكوناتها الرئيسية السعي نحو تنويع مصادر تمويل المركز عبر التمويل العربي وفي هذا الاطار قدم المركز مجموعة من مقترحات المشاريع الى الصناديق العربية والى الهلال الاحمر الاماراتي . كما قام وفد من المركز بزيارة

الى سلطنة عمان وبا ستضافة من وزارة الزراعة العمانية بهدف استكشاف فرص التمويل من جانب السلطنة للقطاع الزراعي في فلسطين حيث تم تقديم عدد من مقترحات المشاريع.

- **نظام ادارة المشاريع المحوسب.**

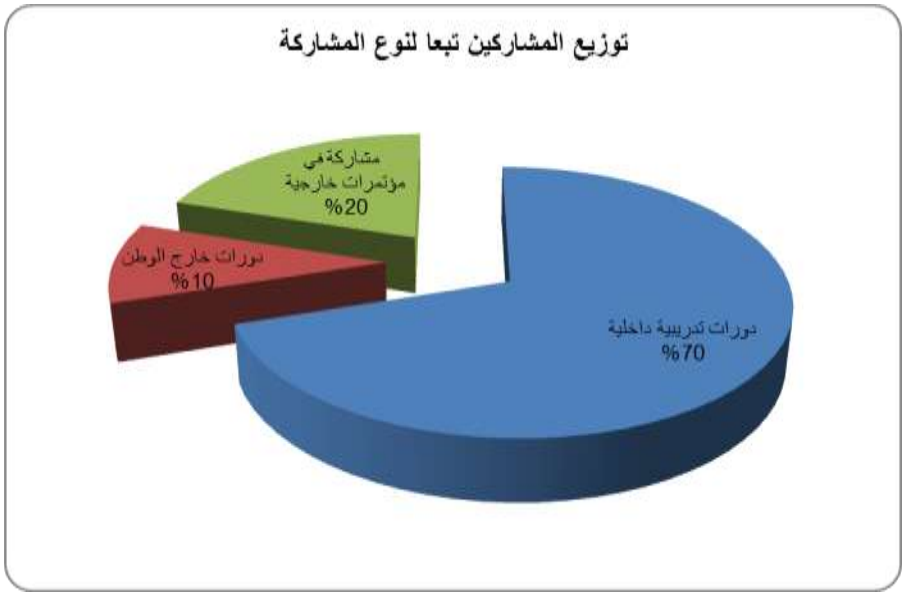
بدأ المركز خلال العام تطبيق نظام ادارة المشاريع المحوسب (Programs and projects management information system– PMIS) . من خلال ادخال بيانات المشاريع وتحديثها بشكل مستمر بناء على ما يتم تنفيذه من الأنشطة، وبالتالي يسهل استخراج التقارير على عدة مستويات (على مستوى النشاط، مستوى النتائج) وكذلك يسهل عملية المتابعة والتقييم.

- **استراتيجية الضغط والمناصرة.**

بدأ العمل في استرتيجية الضغط والمناصرة ، ونتيجة لهذه الجهود اصبح المركز من المؤسسين واحد المؤسسات التي تدير مجموعة عونة، وهي مجموعة العمل التنسيقية للمؤسسات العاملة مع القطاع التعاوني في فلسطين . كما نظم المركز خلال عام 2015 ورشة عمل دولية على مدار ثلاث ايام هدفت الى المساهمة في ايجاد البيئة الممكنة للقطاع التعاوني، وشاركت في هذه الورشة خمسة دول اجنبية من افريقيا واسيا وامريكا، وبحضور ومشاركة فاعلة للحلف التعاوني الدولي ICA ، وكانت الورشة بعنوان تعزيز دور النساء في الاعمال الاقتصادية للتعاونيات، وحضرها في اليوم الافتتاح 87 مشارك، بينما شارك في فعاليات الورشة 35 مشارك على مدار الثلاث ايام الثلاثة . واتت هذه الورشة نتيجة لجهود المركز في تعزيز التشبيك والتحالف الدولي وتجنيد الدعم لصالح القطاع التعاوني ، واستثمارها في الضغط والمناصرة والحشد لصالح ايجاد ب يئة ممكنة للقطاع التعاوني في فلسطين، حيث تم توجيه عقد اجتماعات مع متخذي القرار في الجانب الفلسطيني والاطراف الدولية المشاركة، اضافة الى توجيه خطابات ورسائل منشادة لسيادة الرئيس لاقرار قانون التعاون الجديد.

- **بناء قدرات الطاقم**

عمل المركز على تنظيم والمشاركة ب 20 نشاط تدريبي بهدف بناء قدرات طواقمه خلال عام 2015 سواء في دورات تدريبية او ورش عمل أو مؤتمر ،، وبلغ عدد المشاركين من طواقم المركز في هذه الانشطة 10 موظفين اي معدل التكرار لكل موظف في المشاركة2 مشاركة دورة.



وقد تنوعت مواضيع بناء القدرات التي شارك بها الموظفين كما يلي:

1. المبادرات والاعمال الريادية .
2. الضغط والمناصرة.
3. الحلقات الدراسية .
4. صناديق التوفير الشعبية .
5. ادارة مصادر المياه .
6. النهج المبني على السوق.
7. النهج المبني على الحقوق.
8. التوفير والتسليف.
9. القيادة.
10. الادارة بالنتائج.
11. مفهوم المساءلة الاجتماعية وادواتها.
12. تقييم الاثر البيئي.
13. تجنيد الاموال.

- **المشاركة وتنظيم زيارات تعليمية خارجية**

أ. زيارة تعليمية حول الاقتصاد الاجتماعي في جنوب افريقيا .

ب. المشاركة في ورقة علمية في المؤتمر البحثي التعاوني في تركيا.

ج- تنظيم زيارة تشبيك وتبادل خبرات الى المجلس التعاوني الاندونيسي بمشاركة مؤسسة أوكسفام.

د- المشاركة في ورشة عمل في صربيا نظمتها مؤسسة أوكسفام حول تشارك المعلومات وتبادل الخبرات الخاصة بالمشاريع التي تنفذها أوكسفام في عدد من دول البلقان.

- **المشاركة في مؤتمرات وورش عمل دولية:**

أ. المشاركة في المؤتمر التعاوني الذي نظمه التحالف التعاوني الدولي في تركيا.

ب- المشاركة في اجتماع الهيئة العامة للمنظمة الدولية لصيادي الاسماك التعاونيين في تركيا بصفته عضوا في هذه المنظمة الدولية منذ عام 2014.

- **تعزيز وتطوير العلاقات والتشبيك**

نتيجة لعضوية المركز في التحالف التعاوني الدولي ICA كونه مؤسسة داعمة للتعاونيات، فقد شارك المركز في عدة فعاليات نظمها الحلف خلال عام 2015، واهمها المشاركة في مؤتمر الحلف واجتماع الهيئة العامة، وفي المؤ تمر البحثي الخاص بالتعاونيات، حيث شارك في ورقة عمل بحثية في المؤتمر. وفي موضوع ذي صلة فقد تمكن المركز من الحصول على منحة دراسية للمشاركة في اكاديمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني التي عقدت في جنوب افريقيا. كما استضاف المركز خلال عام 2015 وفدا من المؤسسة التعاونية الاردنية تم خلالها عقد عدة اجتماعات تركزت على آفاق التعاون المشترك وتنظيم زيارات ميدانية تفعيلا لبروتوكول التعاون الثلاثي الموقع عام 2014 بين المركز والمؤسسة التعاونية الاردنية والادارة العامة للتعاون.

منشورات المركز 2015

اصدر المركز العديد من المنشورات خلال عام 2015 عدد المنشورات فقد تمكن المركز من إصدار 8 انواع من المنشورات والمواد الاعلامية ما بين مواد تدريبية ودراسات و نشرات ارشادية واهم هذه المنشورات:

• **دليل تسويق منتجات الجمعيات التعاونية النسوية**	
• **الخطة الاستراتيجية لمجلس الزيت الفلسطيني**	
• **مجلة الزيتونة لصالح مجلس الزيت الفلسطيني**	
• **بروشو ر مهرجان الفقوس في دير بلوط**	

تحديات واجهت المركز خلال عام 2015

واجه المركز العديد من التحديات التي يمكن تقسيمها الى بين تحديات خارجية ناتجة عن البيئة العامة المحيطة بالمركز وتحديات داخلية تتعلق بالبيئة الداخلية للمركز:

التحديات الداخلية

يعتمد المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على المشاريع الذي ينفذها كمصدر وحيد لتمويل عملياته ومصاريفه الادارية والتشغيلية، ولا تعتبر هذه المشاريع مصدر دائم ل لتمويل كونها محددة المدة، وان نسبة كبيرة من هذه المشاريع هي مشاريع قصيرة الا مد، مما يترك المركز عرضة لتهديد عدم توفر التمويل الكافي للاستمرار في تقديم خدماته لفئاته المستهدفة، ويجعل من الاستجابة لحاجات هذه الفئات المتجددة والمتزايدة بسبب اجراءات الاحتلال التعسفية امرا صعبا للغاية، الامر الذي يجعل المركز يواجه هذا التحدي بشكل دائم

تاثر المركز خلال عام 2015 بشكل كبير بشح وانخفاض التمويل المتاح لمؤسسات المجتمع المدني بشكل خاص وتقلص الدعم الخارجي للفلسطينين ، وكغيره من مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني فقد تأثر بشكل كبير من ناحية توفر التمويل الكافي الذي يمكنه من الاحتفاظ بطواقمه العاملة او توظيف وملء الشواغر في هيكلية المركز حتى يتمكن من الاستمرار في العمل او العمل بالفاعلية والكفاءة اللازمة.

كذلك فان انخفاض اوعدم تغطية بعض المؤسسات الشريكة والداعمة للتكاليف الادارية غير المباشرة يسهم في التحديات الكبيرة التي تواجه المركز ولا تمكن ه من الاحتفاظ بكوادره المؤهلة التي تم تدريبها وتأهيلها واكسابها الخبرات خلال عملها الطويل مع المركز.

ان استمرار الحصار المفروض على قطاع غزة ، يساهم بشكل كبير في التحديات التي تواجه عمل المركز من ادخال المواد التي تلزم لتنفيذ المشاريع، اضافة الى الصعوبات الكبيرة في التواصل المباشر بين فروع الضفة وفرع المركز في قطاع غزة ، الامر الي يجعل عملية المتابعة لعمل المركز في غزة من الامور الصعبة ، كذلك توحيد منهجيات وطرق العمل تصبح اكثر صعوبة وتواجه الكثير من التحديات.

التحديات الخارجية

بدأت في شهر اكتوبر من عام 2015 هبة جماهيرية مقاومة لممارسات الاحتلال وقطعان مستوطنيه، واستمرت هذه الهبة ليطلق عليها فيما بعد انتفاضة القدس، فقد جاءت هذه الانتفاضة ردة فعل طبيعة لاستعار هجمات المستوطنين واقتحاماتهم اليومية للمسجد الاقصى، اضافة الى اجراءات الاحتلال، كل ذلك شكل تحديات كبيرة للمؤسسات العاملة ، حيث ادى ذلك الى اعادة الحواجز على طرق الضفة الغربية وتشديد اجراءات ، مما اعاق الوصول للمناطق المستهدفة، وان القيود المفروضة على الحركة والتنقل بين اجزاء الوطن مما يؤثر على التواصل والمتابعة، كما زيادت الهجمة الاسرائيلية وآثارها على المواطن الفلسطيني والاقتصاد والموارد الفلسطينية خاصة في المناطق المصنفة ج والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري. كما ان استمرار الحصار الظالم على قطاع غزة ادى صعوبة ادخال المواد اللازمة لتنفيذ المشاريع.

تاثر المركز خلال عام 2015 بالازمات في المنطقة المحيطة بشكل كبير ، بسبب شح وانخفاض التمويل المتاح لمؤسسات المجتمع المدني بشكل خاص وتقلص الدعم الخارجي للفلسطينين بشكل عام نتيجة توجه القيادة لمؤسسات الامم المتحدة في محاولة منها لانتزاع الحقوق الفلسطينية، كذلك تاثر التمويل المخصص لفلسطين بالازمات ا لانسانية المتزيادة في المنطقة المحيطة نتيجة للحروب الاهلية والخلافات الاقليمية التي يدور رحاها في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا، حيث ادت هذه التغيرات السياسية الاقليمية والحروب الاهلية الى توجه التمويل الى هذه الدول، استجابة الى الظروق الانسانية الكبيرة.

كانت ازمة اللاجئين السوريين والهجرة الى الدول الاوربية اكبر هذه الازمات الانسانية خلال عقود من الزمن، حيث لم تواجه اوروبا مثل هذه الازمة الانسانية منذ الحرب العالمية الثانية، الامر الذي ادى ان تعطي اولية للتمويل داخل اروبا لمواجهة ازمة اللاجئين، وانعكس ذلك بشكل مباشر على المركز من خلال التمويل المتاح لفلسطين او تقيل الموازنات للمشاريع القائمة.

كما تأثرت فلسطين بالتغيرات المناخية العالمية، ونتج ذلك تاثر المزارعين والفئات المستهدفة بالتغيرات المناخية من عواصف هوائية ورياح قوية وفيضانات وصقيع وارتفاع كبير في درجات الحرارة لم تشهده فلسطين من قبل، كل نتج عنه اضرار كبيرة لحقت بالمحاصيل والثروة الحيوانية، مما انعكست آثارها بشكل كبير على دخل المزارعين ومربي الثروة الحيوانية.

نتيجة لما سبق ما زالت نسب البطالة والفقر في ارتفاع في الاراضي الفلسطينية، مما يشكل ضغطا كبيرا على المؤسسات الاحكومية وغير الحكومية نتيجة لزيادة الاحتياجات ودخول اسر جديدة في دائرة الفقر والبطالة وانعدام الدخل . كما ادى ذلك الى اضافة تحديات جديدة لعمل المركز من حيث تأثر الفئات المستهدفة، كما جعل البيئات الممكنة لعمل مؤسسات المجتمع المدني ومؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات غير داعمة لعملها، وبالتالي صعوبة الوصول للنتائج المرجوة في المشاريع والتدخلات.

الملاحق

ملحق رقم 1 قصص نجاح

قصة نجاح "حالات دراسية حول البناء المؤسسي وتحسين بيئة العمل"

تحسين البيئة الممكنة لعمل الجمعيات التعاونية:

ضمن اطار عمل مشروع دعم القدرات المؤسسية والاقتصادية لمؤسسات المجتمع المدني في بناء قدرات الجمعيات التعاونية وتحسين بيئة العمل الممكنة لتطوير القطاع التعاوني، تم من خلال المشروع تأسيس جمعية المعهد التعاوني في فلسطين. يعتبر تأسيس هذا المعهد خطوة مهمة لنشر وتطوير التعليم والتدريب التعاوني بهدف بناء قدرات التعاونيين والجمعيات والاتحادات التعاونية بحيث تصبح قادرة على اداء دورها في الدفاع وحفظ حقوق اعضائها وتمثيلهم في الاوساط المختلفة، بالإضافة إلى تعزيز دورها في تحسين الوضع الاقتصادي للأعضاء من خلال تقديم الخدمات اللازمة لهم وزيادة نسبة التوظيف لديها.

تنظيم ورشة عمل دولية حول تعزيز دور النساء في الاعمال الاقتصادية للتعاونيات

وضمن نفس الاطار، قام المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن نشاطات المشروع باستضافة وعقد ورشة العمل الخاصة بالتحالف التعاوني الدولي لمنطقة اسيا والمحيط الهادي تحت عنوان "تعزيز دور النساء في الأعمال الاقتصادية للتعاونيات" بحضور 87 مشارك/ة يمثلون 5 دول ضمن الافتتاح، واستكمال الورشة ب 35 مشارك ومشاركة بأدوار تنوعت بين العرض وتقديم حالات دراسية ناجحة وتبادل الخبرات المتنوعة من الخمس بلدان المشاركة والحضور، بالإضافة إلى عمل زيارات ميدانية لمجموعة من الجمعيات التعاونية .

الورشة بإطارها العام هدفت لتسليط الضوء على العمل التعاوني وأهميته خاصة فيما يتعلق بأهمية هذا القطاع في تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية للنساء، بالاضافة إلى تعزيز الفرص للقطاع التعاوني الفلسطيني على المستوى العالمي. وقد تم استغلال فرصة عقد هذه الورشة للمطالبة بإقرار القانون التعاوني الفلسطيني.

عقد مؤتمر بمناسبة السنة الدولية للتربة:

نفذ المركز هذا المؤتمر كمشاركة وطنية فلسطينية في الجهود العالمية لتسليط الضوء على اهمية التربة في الامن الغذائي العالمي، حيث اعلنت الامم المتحدة العام 2015 عاما دولية للتربة، وذلك بهدف زيادة الوعي والفهم حول اهمية التربة وعلاقتها بالامن الغذائي والنظام البيئي. وبهذه المناسبة تم تنظيم وعقد مؤتمر تحت شعار "تربة سليمة لحياة مفعمة بالصحة" ونفذ هذا المؤتمر بالتعاون مع جامعة النجاح الوطنية ووزارة الزراعة وبالشراكة مع وي افيكت وبالتنسيق مع منظمة الاغذية العالمية الفاو. وقد شارك في المؤتمر 250 شخص من المزارعين وممثلي الجمعيات التعاونية والمؤسسات والوزارات والجامعات ذات العلاقة حيث تم عقد المؤتمر في مدرج جامعة النجاح، وتم من خلاله عرض ثلاثة اوراق عمل مقدمة من قبل كل من المركز ووزارة الزراعة وجامعة النجاح. وخرج المؤتمر بمجموعة من التوصيات التي تهدف للحفاظ على التربة وحماية الارض الزراعية.

زيادة مشاركة المرأة الريفية في الأنشطة الزراعية

نجح المركز في بناء شراكة جديدة خلال عام 2015 مع مؤسسة المساعدات الكنسية الفلندية، ومن خلال هذه الشراكة تم تنفيذ مشروع صغير كمشروع تجريبي " **بعنوان زيادة مشاركة المرأة الريفية في الانشطة الزراعية**". وكانت الخمسة شهور وهي عمر المشروع كافية لاحداث تغيير جوهري ونتائج ملموسة على حياة المزراعات المستفيدات، بفعل فاعلية وكفاءة عمل المركز وخبراته المتراكمة في طواقمه اضافة الى التصاقه وفهمه العميق لهموم الفئات المستهدفة واحتياجاتها واطلاعه الدائم عليها، فبنى وصمم هذا التدخل استجابة لهذه الاحتياجات . وقد هدف المشروع الى " **تحسين المستوى المعيشي ل 27 مزراعة في دير بلوط من خلال الممارسات الزراعية المستدامة** " وقد نجح المركز في تحقيق نتائج اكبر بكثير من النتائج المتوقعة والوصول الى ابعد من هدف المشروع، وهذا ما استخلصه تقرير المقيم الخارجي حيث لخص : " **اظهر التقييم ان المشروع قد نجح في الوصول الى هدفه، حيث صمم ليخدم 27 مزراعة و50 دونم من الارضي الزراعية، بينها ادخال النهج الجماعي من قبل المركز جعل المشروع يخدم 125 مزارعة ومزارع و550 دونم بدلا 50**".

من خلال السياج الجماعي لكامل المنطلقة وحمايتها من الحيوانات البرية خاصة الخنازير البرية، التي تشكل تهديدا حقيقيا للمحاصيل الصيفية في سهل دير بلوط الذي يعتمد على مياه الامطار في ري المحاصيل، وقد تم مقارنة بين المنطقة التي تم حمايتها بالسياج والمناطق الاخرى خلال موسم الفقوس، وكانت النتائج مذهلة حيث ان المنطقة المحمية كانت انتاجيتها 100% بينما المناطق غير المحمية كانت الانتاجية فيها في معظمها صفر، بسب تدمير المحصول من قبل الخنازير بالكامل.

وحسب ما جاء في تقرير المقيم الخارجي ايضا " **ان المشروع قد حقق نتائج مميزة في حماية الحقول من الحيوانات البرية بالمقارنة بالحقول غير المحمية وكا نت الزيادة بكمية الانتاج بالمقارنة بالحقول غير المحمية 80% حسب سجلات المستفيدين، وهذا ادى الى زيادة دخل المستفيدين ب معدل 1750 شيكل لكل دونم ، وقد عبرت النساء عن سعادتهن من الخدمات التي تلقينها من المشروع والتي ساهمت في تمكينهن اقتصاديا، وقد اعتبرن ان اشراكهن في تصميم المشروع كان من عوامل نجاحه كونه استجاب للحاجة الحقيقية لديهن كمزارعات، كما اعتبرن ان المهارات والمعارف والممارسات الجيدة**

الجديدة كان لها اثر كبير في تمكينهن من زراعة ارضهن بطرق صديقة للبيئة وساهم في زيادة المحصول لديهن وساهم في زيادة قدرتهن على الصمود في ارضهن".

واكد تقرير التقييم الخارجي ان الموارد البشرية والمالية والتكنولوجية قد استخدمت بفعالية، وان قيمة الاستثمار وقيمة المال كانت عالية جدا في المشروع، وقد جاء هذه المشروع منسجما مع اهداف استراتيجية التنمية الوطنية واولويات المؤسسات المن فذة والفئات المستهدفة.

ولم يقتصر دور المركز في تنفيذ الانشطة المخططة في المشروع بل تعداها من خلال ربط المشروع بتدخلات ومشاريع المركز الاخرى لتعظيم الفائدة، والمساعدة في عملية التسويق، فقد كان المركز احد المنظمين لمهرجان الفقوس السنوي في دير بلوط، لمساعدة النساء بتسويق الفقوس الطازج، كما ربط جمعية دير بلوط النسوية بمتجر تسويق منتجات الجمعيات النسوية الذي ينفذه ضمن مشروع آخر لمساعدة النساء في تسويق الفقوس المخلل.

تشبيب اشجار الزيتون يجدد حيوية الاشجار ويزيد الانتاجية

استكمالا لعمل المركز خلال السنوات الس ابقة لتطوير قطاع الزيتون من خلال زيادة الانتاجية وتحسين فرص الوصول للاسواق، ينفذ المركز بالشراكة مع مؤسسة اكسفام مشروع تحسين فرص الوصول للاسواق لصغار المنتجين والمنتجات في الضفة الغربية، وضمن هذا المشروع نجح المركز في تنفيذ حملات تقليم وتشبيب لاشجار الزيتون في منطقة جورة عمره من محافظة قلقيلية. تعد منطقة جورة عمره في محافظة قلقيلية من مناطق الزراعة البعلية في المحافظة، والتي يكثر فيها زراعة الزيتون، حيث تزيد اعداد اشجار الزيتون في هذه المنطقة عن 220000 شجرة، من مجمل اعداد اشجار الزيتون في المحافظة والبالغ عددها 500000 شجرة تقريبا، حيث ان اكثر من نصف هذه الاشجار هي اشجار هرمه بحاجة الى تشبيب.

تعتبر شجرة الزيتون من الاشجار المعمرة وقد بدأت زراعة اشجار الزيتون في فلسطين منذ آلاف السنين، وان نسبة كبيرة من اشجار الزيتون المنتجة في فلسطين زرعت منذ وقت طويل. ووصلت الى مرحلة الهرم، ويعتبر هرم اشجار الزيتون من اهم العوامل التي تساهم في تدني الانتاجية، اضافة الى انها تصبح عرضة لالاصابة بالأمراض وخاصة مرض عين الطاووس ، وبالتالي فان عملية تشبيب الاشجار ومكافحة مرض عين الطاووس من الممارسات المهمة في اعادة الحيوية للاشجار وزيادة الانتاجية.

فقد تم تنفيذ هذه الحملة بتمويل من مؤسسة اوكسفام واشراف مديرية زراعة قلقيلية في منطقة جورة عمره التي تضم قرى كفر قدوم وجيت وباقة الحطب وحجه وفرعطا واماتين وكفر لاقف وجينصافوط وكفر عبوش. وحتى تزرع هذه المهارات والمعارف في المجتمع المحلي فقد تم تنفيذ الحملة بالشراكه مع الجمعيات العاملة في المنطقة، (جمعية كفرقدوم جمعية كفرعبوش وجمعية اماتين وجمعية جورة عمره) وقد قام المشروع بتدريب مختصين محليين من نفس المنطقة ومن اعضاء الجمعيات حيث اصبحوا قادرين على اجراء عملية تقليم التشبيب في اشجار الزيتون وتطوير المعرفة لديهم، ونتيجة لنشر المعرفة والمهارة في المناطق المستهدفة اصبح هناك خبراء محليين في مجال التشبيب قادرين على التدريب ونقل الخبرة لغيرهم . نتيجة لحملة التشبيب فان مزارعين آخرين ممن لم تستهدفهم الحملة تشجعوا للقيام بعملية التشبيب بعد مشا هدتهم لاشجار الزيتون التي تم تشبيبها وتشجعوا للقيام بالعملية بانفسهم، كما اصبح لدى الجمعيات المشاركة الخبرة والمعرفة بالتشبيب تساعدهم على القيام بها بمفردهم ومبادرة منهم، كما ان اعادة تشبيب اشجار الزيتون تساهم مساهمة فاعلة في زيادة انتاج اشجار الزيتون في ا لسنوات القادمة.

ونتيجة لهذه الحملة ايضا تم تقليم ما يقارب من 14000 شجرة زيتون، اضافة الى تشغيل ايدي عامله حيث كان عدد العمال الذين عملوا بالحملة ما بين فني وعامل حوالي 50 عامل اضافة الى المنسقين من الجمعيات، كذلك الاستفادة من مخلفات التشبيب (الحطب)، فقد تم تشبيب 14000 شجرة زيتون ، فقد بلغ معدل الحطب الناتج من كل شجرة حوالي 30كغم حطب، اي كان هناك 420 طن من الحطب، وان معدل سعر الطن في السوق حوالي 500 شيكل، فبذلك يبلغ قيمة النتاج الكلي حوالي 210 الف شيكل، مما شكل دخلا للمزارعين الى جانب الفائدة المرجوة من عملية التشبيب. وتجدر الاشارة ان تكلفة

تشبيب الشجرة الواحدة قد بلغت 13 شيكل، اي ان اجمالي التكلفة للحملة قد بلغ 182 الف شيكل، ساهم المستفيدين بمبلغ 84 الف شيكل، اي بمدل 6 شواقل، ويدل ذلك على مدى اقتناع المزارعين بهذه الممارسة الجيدة.

تسويق منتجات الجمعيات النسوية

من ابرز النشاطات التي قام بها ا لمركز خلال العام 2015 تنفيذ مشروع " **تحسين مهارات ومتابعة عمليات الدعم الفني والارشادي للجمعيات التعاونية** " وذلك بالشراكة مع مؤسسة الفاو، ومن ابرز النشاطات التي تخللها المشروع هو انشاء متجرين لتسويق المنتجات الغذائية الزراعيه احدهما في محافظة جنين وتديرة شركة الثمار والاخر في محافظة الخليل /حلحول وتديره شركة الروزنه. وخلال فترة المشروع قدم المركز دعما فنيا لتسهيل تسويق منتجات 15 جمعية تعاونية وخيريه وتجمعات نسويه موزعه في كل من محافظات الخليل ونابلس وجنين وطولكر م وقلقيليه. كما قام المركز ببناء قدرات هذه الفئات والمؤسسات المستهدفة في موضوع التسويق والتسعير . كما قام المركز ايضا بعمل دراسة للسوق للتعرف على مدى تقبل المجتمع للمنتجات المصنعه يدويا، اضافة الى ذلك قام المركز بتصيميم دليل لتسويق هذه المنتجات وفتح قنوات تـواصل بين كافة المستفيدين من المشروع شملت على تبادل للسلع بين شمال وجنوب فلسطين وكذلك عمل ماركة تجاريه لكلا المتجرين تحت اسم "بيتوتي".

وقبل تنفيذ المشروع عانت الجمعيات المستهدفة من صعوبة في تسويق منتجاتها في السوق المحلي بسبب ضعف مهارت التسويق لديها وعدم قدرتها على منافسة منتجات القطاع الخاص، الامر الذي انعكس سلبيا على اوضاعها الاقتصادية وقدرتها في الاستمرارية لتقديم خدمات لأعضائها، مما اثر على قدرة هذه الجمعيات على الاستمرارية والبقاء.

ولكن وبعد التدخلات التي قدمها المركز من حيث فتح مركزين للتسويق، اصبح بامكان هذه الجمعيات والتجمعات النسوية المستهدفة من بيع بضاعتها لهذه المراكز التسويقيه، واصبح لهذه المنتجات عنوان معروف يستطيع المواطنين في المناطق المستهدفه من الوصول الى هذا المنتج بسهولة ويسر، كما اصبحت هذه المنتجات متوفره طيلة ايام السنه . وقد ساهم هذا المشروع في تحسين دخل الجمعيات المستهدفه باكثر من 20% وفق دراسة قام بها المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية عام 2015.

وبعد سؤالها عن التغيرات الذي احدثها المشروع على مستوى دخل الجمعيات قالت السيدة ثريا الطبيب رئيسة جمعية عزبة الطبيب النسوية " اشكر المؤسسات القائمة على هذا المشروع، لقد ساهم هذا المشروع في حل اهم مشكلة نعاني منها وهي تسويق منتجنا، حيث اصبح من السهل وصول منتجاتنا من رب الخروب الى كافة المناطق، واصبح بامكاننا بيع منتجاتنا بسهولة ويسر.

توجهات عامة للعام 2016

استمر المركز خلال 2015 بتنفيذ خطته التنفيذية، التي تعتبر السنة الثانية من الخطة الاستراتيجية للاعوام 2014– 2016 وسيعمل المركز خلال العام 2016 على استكمال العمل في الخطة الاستراتيجية في سنتها الثا لثة. خلال عام 2016 سيعمل المركز على الاستمرار في تطوير اداءه من خلال تطبيق نظام الجودة ISO9001 سعيا للحصول على شهادة جودة معترف بها من جهات الاختصاص الدولية، الامر الذي سينعكس بالايجاب على تطوير طرق العمل والادارة، كما سيعمل المركز على الاستمرار في بناء قدراته الذاتية وسد الفجوات في موضوع النوع الاجتماعي، حيث سيعمل المركز على بلورة وتطوير استراتيجية خاصة بالنوع الاجتماعي خلال عام 2016، كما سيعمل على الاستمرار في تنفيذ استراتيجية تجنيد الاموال والاستمرار في وتطوير علاقات المركز وتحالفاته الداخلية والخارجية وبناء التحالفات والحفاظ على شبكة العلاقات الحالية، كما سيعمل المركز على بناء خطة للتطوير المؤسسي.

وعلى صعيد انشطة المركز سيستمر المركز في العمل على تنفيذ تدخلاته وبرامجه كما وردت في الخطة الاستراتيجية للمركز، ضمن برنامجي عمل المركز للوصول الى اهدافه الاستراتيجية، حيث سيستمر في برامج العمل الاعتيادية وتطوير الخدمات المقدمة للفئات المستهدفة، وتطوير العمل في تمكين المرأة وتساوي فرصها في الحصول على الموارد وإدارتها، واستمرار العمل في بناء قدرات القطاع التعاوني بمخلف مستوياته من تعاونيات ومجموعات غير رسمية، والعمل على تشجيع التعاون بين التعاونيات من خلال العمل مع الاتحادات التعاونية.

وعلى صعيد نهج العمل واداوته سيعمل المركز على توسيع قاعدة الاستهداف وتطوير آلية الاستهداف والعمل بحيث تكون اكثر شمولية، من خلال تبني النهج الشمولي خصوصا في تدخلاته التنموية، حيث سيستمر في العمل في نهج ومفهموم سلسلة القيمة، وريادة الاعمال والمبادرات، ا ضافة الى الاستمرار في العمل في نهج الادارة المبنية على النتائج و نهج الادارة المبني على الحقوق.

سيعمل المركز ايضا على تطوير تجربته في ادماج الشباب في التنمية المحليه من خلال مؤسسات المجتمع القاعدية، حيث سيعمل المركز على تعزيز دور الشباب والمبادرات الشبابية في التنمية. كما سيعمل على تعزيز العمل بمفهوم ريادة الاعمال الصغيرة والمبادرات الريادية الفردية والجماعية، سواء كانت في اطار العمل الجماعي والتعاوني او من خلال العمل في المشاريع اصغيرة المدرة للدخل.

سيسعى المركز وبشكل حثيث لتجنيد الاموال وبناء الشراكات ال تي تمكنه من الاستجابة للاحتياجات الطارئة والانسانية للفئات المهمشة والمتأثرة بالكوارث التي قد تنتج عن الكوراث الطبي عية او ممارسات الاحتلال والمستوطنين التي تعرض سبل العيش للفئات المستهدفة للتهديد.

ملحق رقم 2 المانحون والشركاء لعام 2015

NICCOD منظمة التعاون الدولي اليابانية لتنمية المجتمعات (نيكود)	WE EFFECT SWEDISH COOPERATIVE CENTRE
FAO FIAT PANIS	FINN CHURCH AID actalliance
UNITED NATIONS Office for the Coordination of Humanitarian Affairs occupied Palestinian territory	
IFAD Enabling poor rural people to overcome poverty	OXFAM
Australian AID	giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Kingdom of the Netherlands	Sida
	Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Swiss Agency for Development and Cooperation SDC
care	UNDP

ملحق رقم 3 : الجمعيات ومؤسسات المجتمع القاعدية التي عمل معها المركز خلال 2015

الرقم	اسم الجمعية	المحافظة
1	سوسيا التعاونية لانماء الثروة الحيوانية	الخليل
2	كفر اللبد التعاونية للزراعة المروية	طولكرم
3	جمعية بيتلو و دير عمار التعاونية	رام الله
4	جمعية بيت الكرمة التعاونية الزراعية	القدس
5	جمعية السنابل التعاونية لإنتاج الخدمات الزراعية	الخليل
6	جمعية العقبة التعاونية الزراعية	طوباس
7	جمعية بيت اسكاريا التعاونية	بيت لحم
8	جمعية بيتا التعاونية	نابلس
9	جمعية باقة الشرقية التعاونية	طولكرم
10	جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية	طولكرم
11	جمعية كوبر التعاونية النسائية للانتاج الزراعي	رام الله
12	جمعية سلفيت التعاونية الزراعية	سلفيت
13	جمعية عزبة المدور التعاونية للزراعة والري	قلقيلية

14	جمعية بيت ساحور التعاونية للضمان الصحي	بيت لحم
15	جمعية عنزا التعاونية الزراعية	جنين
16	جمعية خلة صالح التعاونية الزراعية	الخليل
17	جمعية الوفاء التعاونية لتسويق المنتجات الزراعية الآمنة والأعشاب الطبية	الشمال
18	الجمعية التعاونية لتنمية الثروة الزراعية مواصي خانيونس	خانيونس
19	جمعية المواصي التعاونية الزراعية – رفح	رفح
20	جمعية العقربانية النسوية الخيرية	نابلس
21	جمعية كفر لاقف النسوية	قلقيلية
22	جمعية تراثنا الاصيل للمراة	بيت لحم
23	مركز نسوي شعفاط	القدس
24	جمعية مزارعي محافظة رفح	رفح
25	مجلس الزيت والزيتون الفلسطيني	رام الله
26	جمعية انعاش الاسرة	رام الله
27	الجمعية التعاونية لمربي النحل	غزة
28	جمعية رفح التعاونية الزراعية	رفح

29	جمعية الجلمة التعاونية الزراعية	جنين
30	جمعية رابا التعاونية لمربي الأغنام	جنين
31	جمعية عرانة التعاونية الزراعية	جنين
32	جمعية جلبون التعاونية للتنمية الريفية	جنين
33	جمعية مزارعي محافظة جنين الخيرية	جنين
34	جمعية عابا الخيرية	جنين
35	مركز نسوي فقوعة	طوباس
36	جمعية تعاونية طوباس لتطوير الثروة الحيوانية	طوباس
37	جمعية عقابا الخيرية الزراعية	طوباس
38	جمعية بردلا التعاونية	طوباس
39	جمعية كردلا التعاونية	طوباس
40	جمعية عين البيضا التعاونية	طوباس
41	جمعية باقة الشرقية التعاونية الزراعية	طولكرم
42	جمعية بزاريا التعاونية للمنفعه المتبادله	نابلس
43	جمعية عزبة الطبيب التعاونية	قلقيلية

44	جمعية تنمية المرأه الريفيه – برقه	نابلس
45	جمعية بيتا الخيريه	نابلس
46	جمعية الجفتلك التعاونية	اريحا
47	الجممعية النسوية الخيرية–الناقوره	نابلس
48	نادي نسوي سبسطيه	نابلس
49	جمعية كفر لاقف النسوية الخيريه	قلقيلية
50	جمعية بيت امر التعاونية للانتاج والخدمات الزراعيه	الخليل
51	جمعية المرأه للعمل الخيري	الخليل
52	جمعية دورا التعاونية	الخليل
53	جمعية شابات النويعمة التعاونية	اريحا
54	جمعية العقبة التعاونية	طوباس
55	جمعية الشجرة المباركة التعاونية	طوباس